

Toetreding tot de jeugdregio Holland Rijnland



Toetreding tot de SOZ

- Alphen aan den Rijn geeft uitvoering aan de wet Verbetering beschikbaarheid Jeugdzorg.
- Deze wet verplicht gemeenten regionaal specialistische jeugdhulp gezamenlijk in te kopen.
- Treedt daarom per 1 januari 2027 volledig toe tot de jeugdregio Holland Rijnland.
- Dit houdt in dat alle individuele specialistische jeugdhulp via de regio wordt ingekocht.
- Omdat we nu een beperkt deel van de jeugdhulp regionaal inkopen zijn we al deelnemende partij van de Gemeenschappelijke regeling Service organisatie Jeugd en doen we mee in de regionale samenwerking.
- Vooruitlopend op 1-1-2027 intensiveren we deze deelname en de samenwerking op bestuurlijk-, beleids/management- en uitvoerend niveau.

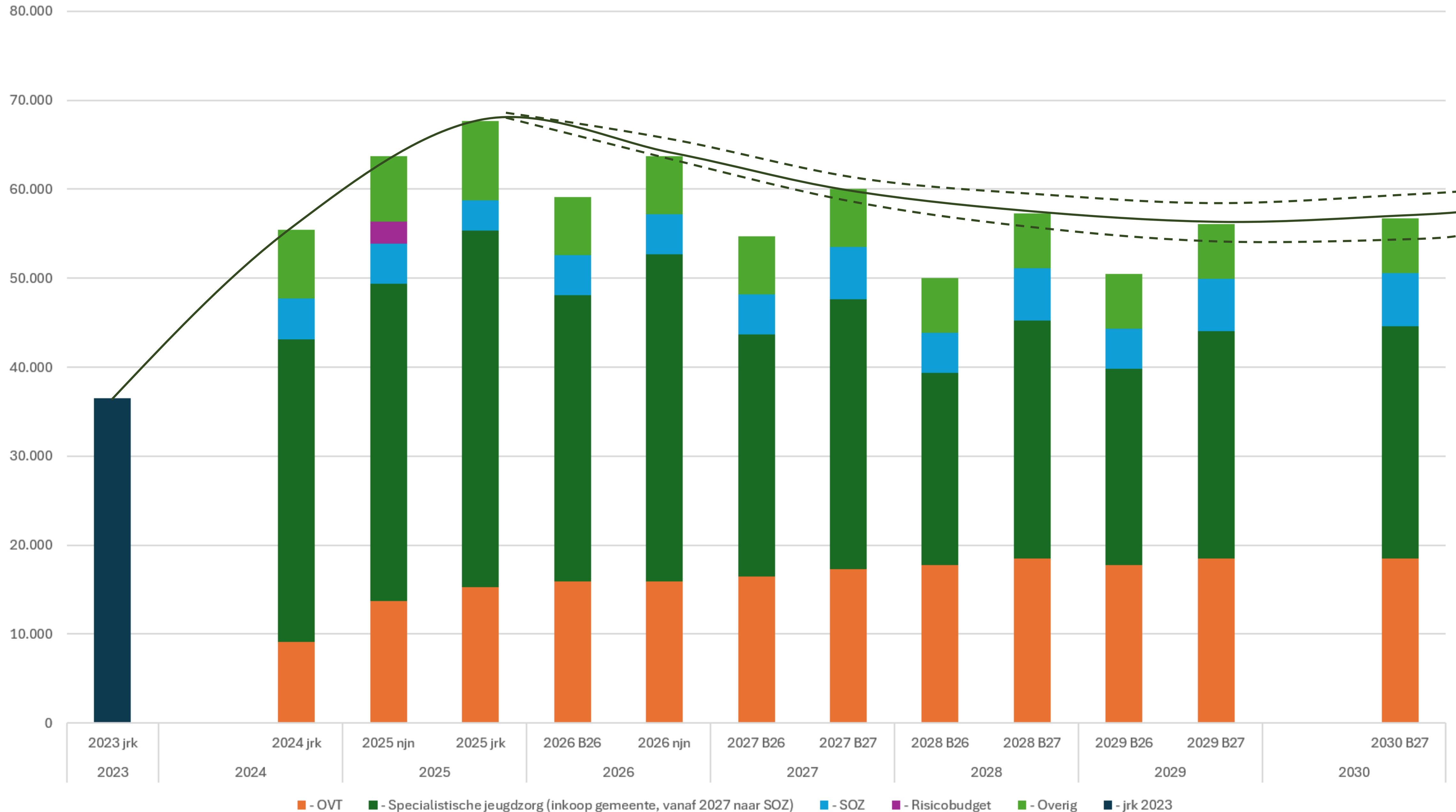
Toetreding tot de SOZ

- De Serviceorganisatie Zorg (SOZ) is de uitvoeringsorganisatie van de regio en voert de volgende taken uit voor de gemeenten:
 - Inkoop van jeugdhulp
 - Contractmanagement en -beheer
 - Beheert de jeugdhulpbudgetten namens de gemeenten
 - Verzorgt het administratieve proces zoals controle op rechtmatige uitvoering van het contract en de betalingen
 - Levert informatievoorziening voor de regio en de deelnemende gemeenten.
- De dienstverlening en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de Gemeenschappelijke regeling. Per 1-1-2027 neemt de gemeente de volledige dienstverlening af.
- De opdracht van Oog voor Thuis (toegang / inhoudelijke beoordeling / beschikkingen) wijzigt niet.

Overige onderwerpen in het kader van de toetreding

- Voor de toetreding zitten we in de laatste fase richting implementatie. Dit betekent:
 - De inkoopprocedure voor nieuwe aanbieders is nagenoeg afgerond.
 - Taken van het lokaal contractmanagement worden overgedragen naar de SOZ
 - Migratie van lopende toewijzingen over de jaargrens heen naar de SOZ wordt voorbereid, waarbij het uitgangspunt is dat de zorgcontinuïteit voor jeugdigen en gezinnen wordt geborgd.
 - Er worden afspraken gemaakt tussen SOZ en Oog voor Thuis over de inzet van zorg, zoals naast de administratieve controles die de SOZ uitvoert, ook een inhoudelijk beoordeling plaatsvindt door Oog voor Thuis.

Raming Jeugd NJN2026 en B2027 (CONCEPT 29 juni 2026) - bedragen x € 1.000



Verschillen SOZ t.o.v. huidige situatie

- SOZ werkt met maximale bestedingsruimte (budgetplafond) per gecontracteerde aanbieder op het regionale contract (totale zorg alle deelnemende gemeenten)
- Alphen aan den Rijn werkt vanaf 2024 niet met budgetplafond. In 2024 is ingezet op oplossen van de wachtlijst (circa 1.100 jeugdigen per 1-1-2024).
- In 2025 is een meerjarige raming van de kosten jeugdhulp opgesteld waarin het effect van het huidige beleid (uitvoering opdracht door Oog voor Thuis, preventie ed.) opgesteld met realistische uitgangspunten. Effect is vooral voorzien in 2026-2028.
- Het werken met budgetplafonds kan 'verstorend' werken. Bij bereiken budgetplafond ontstaan wachtlijsten. Dan zien we niet meer alleen het effect van het huidige beleid.
- Met SOZ zijn specifieke afspraken gemaakt voor Alphen aan den Rijn, zodat we in 2027 zo veel mogelijk het financieel effect van het huidige beleid monitoren zonder verstoring door budgetplafonds:
 - Budgetplafonds specifiek voor Alphen aan den Rijn
 - Budgetplafonds in 2027 'ruimer' gesteld dan realistisch geraamde totale kosten

Werken met maximale bestedingsruimte

- Om financieel grip te houden op de uitgave werkt de regio met maximale bestedingsruimtes (budgetplafonds).
- De SOZ stelt – op basis van contractuele bepalingen – voor de start van het nieuwe jaar per gecontracteerde aanbieder een regionaal budgetplafond af, op pleegzorg, gezinshuizen en kinderdagcentra na, is dit een ‘hard’ plafond.
- De jeugdhulpaanbieder is gehouden binnen budgetplafond de zorg te leveren, additionele kosten worden in beginsel niet vergoed. Bij overschrijding kunnen jeugdhulpaanbieders op eigen kosten de zorg leveren, een wachtlijst op nahouden tot dat weer ruimte is binnen het vastgestelde budget of het kind niet aan te nemen (cliëntstop).
- Blijkt dat er sprake is van urgentie of onveiligheid kan gebruik worden gemaakt van de Buiten budgettaire route (BBR). Daarmee is de BBR een gewenst ‘ventiel’ binnen het stelsel van de regio.
- Wordt de inzet via BBR gehonoreerd, dan ontvangt de gecontracteerde aanbieder een budget specifiek voor dat kind.

Informatiemarkt Oog voor thuis

1 OKTOBER 2026



Wie was er de vorige keer bij?



INFORMATIEMARKT VAN 13 NOVEMBER 2025

Terugblik 2 jaar jeugdzorg in Alphen

WAT STOND ER ZOAL IN DE KRANT?

Chaos bij jeugdzorg in Alphen, derde keer binnen jaar directeur opgestapt: 'Werk is onmogelijk gemaakt'

Jeugdhulp dichterbij gezinnen: Alphen wil miljoenen steken in wijkteams Oog voor Thuis

Ouders in shock na spoeddebat over problemen binnen de jeugdzorg: 'Ik wist niet wat ik hoorde'

Wanhopige ouders en kinderen die 's nachts op straat belandden: zo ontspoorde de jeugdzorg in Alphen

Inspectie over Alphense jeugdzorg: nog steeds een onvoldoende

Gevoelige informatie over jongeren in jeugdzorg zeker twee keer gelekt: hoe kon dit gebeuren?

Op meer dan tweeduizend Alphense jeugdzorgdossiers ligt inmiddels een dikke laag stof, moeders zijn boos

Moeder Kim radeloos door chaos in jeugdzorg: 'Elke dag ziet mijn kind alleen maar ellende'

Ruzie over kosten en kwaliteit Alphense jeugdzorg: 'Zo'n chaos heb ik nooit eerder meegemaakt'

Verscherpt toezicht is voorbij, maar inspectie blijft betrokken bij jeugdzorg in Alphen

Politiek geschokt door kritisch rapport jeugdzorg: 'Ons is altijd verteld dat het goed gaat'

Gaat Alphen te ver bij opvragen informatie over cliënten binnen de jeugdzorg? 'Dit gaat ze niks aan'



Terugblik 2 jaar jeugdzorg in Alphen

WAT STAAT ER NU IN DE KRANT?

Chaos bij jeugdzorg in Alphen, derde keer binnen jaar directeur opgestapt: 'Werk is onmogelijk gemaakt'

**Jeugdhulp dichterbij gezinnen
Alphen wil miljoenen
wijkteams**

**Lock na speeddebat
ven binnen de
wist niet wat ik**

**Wanhopige ouders
's nachts
ont**

**Op meer dan twaalf
jeugdzorgdossiers
een dikke laag st
boos**

**Oog voor Thuis wéér
op de schop**

**ie over jongeren
er twee keer
noe kon dit gebeuren?**

**Ruzie over kosten en kwaliteit
Alphense jeugdzorg: 'Zo'n chaos
heb ik nooit eerder meegemaakt'**

**ek geschokt door kritisch
rapport jeugdzorg: 'Ons is altijd
verteld dat het goed gaat'**

**Verscherpt
inspectie blij
jeugdzorg in Alphen**

**Gaat Alphen te ver bij opvragen
informatie over cliënten binnen de
jeugdzorg? 'Dit gaat ze niks aan'**



Over Oog voor thuis



Onze missie

Wij werken vanuit **vertrouwen**, nabijheid in de wijken en **samenwerking** als verbindende schakel. Binnen de kaders van de Jeugdwet ondersteunen wij jeugdigen en gezinnen, zodat zij opnieuw **regie krijgen** over hun leven en duurzame oplossingen vinden in hun eigen kracht en netwerk.

Wij geloven dat verandering begint in het **gezin**, met het gezin en door het gezin.

Onze hulp is **tijdelijk**, ontwikkelingsgericht, en altijd bedoeld om de afhankelijkheid van hulp af te bouwen.

Onze visie

Onze organisatie gelooft in de **eigen kracht** van mensen. We versterken en ondersteunen eigen regie, bouwen samen aan perspectief en zetten in op kortdurende trajecten die leiden tot **blijvende verandering**. Zo groeien kinderen en jongeren veilig en gezond op, gedragen door vertrouwen en de kracht van hun **eigen omgeving**.

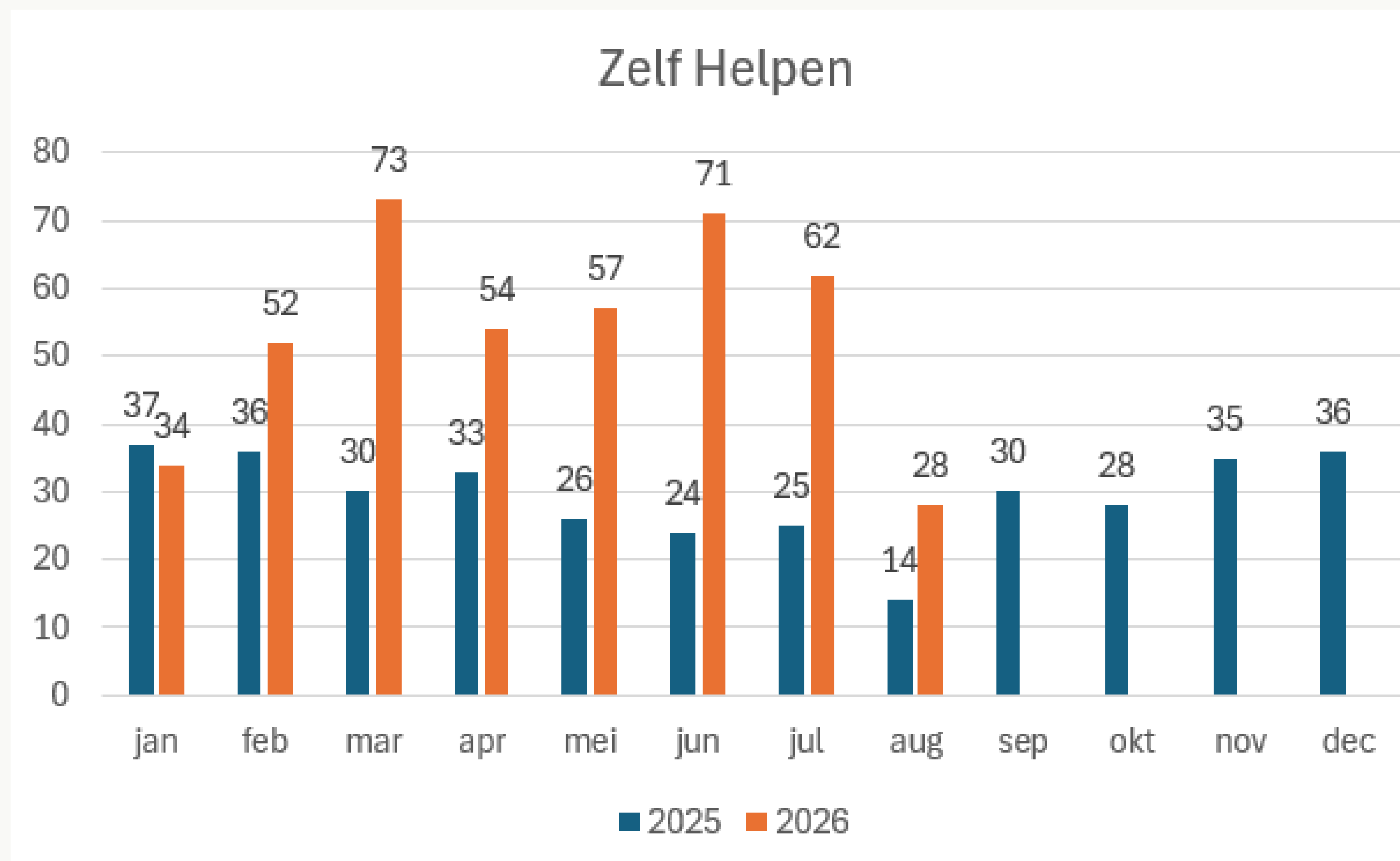
Ontwikkelingen in cijfers

- Gemiddeld aantal aanmeldingen per maand: 96
- Toename aanmeldingen: 27%, vergeleken met dezelfde periode in 2025
- Aantal jeugdigen dat wordt geholpen per 1-8-26:
 - 1.738 jeugdigen met een actieve toewijzing
 - 484 zelf helpen, gezinsgericht
- Wachtijd na aanmelding: op dit moment: 6-8 weken
- Aantal medewerkers: 137
 - In dienst: 103 (FTE: 87,17)
 - Ingehuurd: 34 (FTE: 28,68)

Hoe is het met de medewerkers

- Reorganistie
 - Waarom doen we dit *nu*?
 - Effect op de mensen
- Oog voor de medewerker
 - Signalen worden gehoord
 - Goed en aantrekkelijk werkgeverschap

Zelf helpen → Doel: 300 in 2026



t/m augustus: 206

Onze opgaven in 2026

Opgave	Voorbeelden
Basis op orde	Werkwijzen, wet- en regelgeving, gedragscode, methodieken, meer vaste medewerkers, passende huisvesting
Toekomstbestendige organisatie	Integrale wijkteams, ontschot werken, ruimte voor vakmanschap en passende functiebeschrijvingen.
Versterken van dienstverlening aan de inwoners	Samenwerking met uitvoerende partijen in het sociaal domein en scholen, verbreden en verdiepen eigen dienstverlening, klanttevredenheidsonderzoek

Ontwikkeling toezicht IGJ

INSPECTIE GEZONDHEIDSZORG EN JEUGD

- Mei 2025: Jeugdhulplooptdoor onder verscherpt toezicht
- Verscherpt toezicht op 29 januari 2026 beëindigd
- Bezoek door de IGJ in februari en maart
- Rapport in juni ontvangen, verbeterplan in juli ingediend
- Feedback vanuit IGJ in augustus ontvangen
- Februari 2027: rapportage voortgang verbeterplan

Beoordeling

Thema 1: Ontwikkelingsgerichte hulp

Onderdeel:	Beeld	Eigen regie	Respect	Sociaal netwerk	Gezonde ontwikkeling
Oordeel:	-	-	x	x	x

Thema 2: De kundige hulpverlener

Onderdeel:	Veiligheid	Passende hulp	Planmatig handelen	Samenwerken	Reflecteren
Oordeel:	-	-	-	x	x

Thema 3: Goed bestuur

Onderdeel:	Jeugdige centraal	Personeel	Verbeteren van de hulp	Belangen jeugdigen
Oordeel:	x	+	+	+

Verbeterplan: groei in vakmanschap

- Teamtoetsing op te maken keuzes inzet jeugdhulp
- Actieve begeleiding door teammanagers
- Investeren in aantrekken en inwerken ervaren hulpverleners
- Inzet versterken van veiligheidsspecialisten
- Investeren in eigen interne halfjaarlijkse audits en follow-up (vakmanschap, methodisch werken, dossiervoering)

Overige ontwikkelijnen 2027

- Verdere groei in aantal gezinnen die we zelf helpen
- Terugdringen totale kosten jeugdzorg
- Meer samenwerking met welzijnswerk en maatschappelijk werk op wijkniveau → Daling aantal aanmeldingen

Bedankt voor je aandacht



GRAAG TOT EEN VOLGENDE INFORMATIEMARKT