

Werkplan

Maatschappelijke zorg Rijnstreek 'Blijf in de buurt' 2021–2022

1. Inleiding

In 2018 zijn de Rijnstreekgemeenten met het vaststellen van het Uitvoeringsprogramma maatschappelijke zorg 'Blijf in de buurt' Rijnstreek gestart met de voorbereiding op de doordecentralisatie van de maatschappelijke zorg per, ten tijden van de vaststelling, 1 januari 2021. Inmiddels is de doordecentralisatie van de maatschappelijke zorg o.a. in verband met het uitblijven van een financieel herverdeelmiddel voor beschermd wonen uitgesteld tot 2023. Met het uitstel van deze nieuwe taken zijn onze visie en uitgangspunten onveranderd. Door extra en/of andere ondersteuning en voorzieningen te realiseren willen we ervoor zorgen dat inwoners zo lang mogelijk (of weer) zelfstandig kunnen wonen en leven in de vertrouwde thuisomgeving, eventueel met ondersteuning.

Dit Werkplan is de concretisering van het Uitvoeringsprogramma 'Blijf in de buurt' 2018–2021 tot de doordecentralisatie van de maatschappelijke zorg in 2023. Allereerst beschrijven we wat de afgelopen jaren in het kader van het uitvoeringsprogramma gerealiseerd is, gevolgd door een uiteenzetting van acties voor 2021 en 2022. Deze acties richten zich enerzijds op het doorzetten van de ingezette transformatie, anderzijds op de (voorbereiding van de) inkoop van de regionale en subregionale voorzieningen en de afspraken die nodig zijn voor de toekomstige samenwerking. Daarmee laten we de indeling van het Uitvoeringsprogramma los omdat deze niet meer aansluit bij de benodigde acties van nu. Voor financiering van onderdelen van dit werkplan wordt gebruik gemaakt van het Investeringsfonds van de Gemeente Leiden en middelen uit het Landelijke Actieplan Dakloosheid (LAD). Dit werkplan sluit aan op het regionale Plan van aanpak Maatschappelijke Zorg Holland Rijnland 2021–2022, vastgesteld in het PHO Maatschappij van 3 maart 2021.

2. Realisatie 2018–2020

In deze terugblik zetten we op een rij wat sinds de vaststelling van het Uitvoeringsprogramma *‘Blijf in de buurt’* in 2018 gerealiseerd is.

A. Preventie

Met de inzet op preventieve activiteiten en vroegtijdige signalering zijn stappen gezet om te voorkomen dat mensen zo kwetsbaar worden dat zij maatschappelijke zorg nodig hebben. Daarbij gaat het concreet om:

Onderwerp	Realisatie
Vroegsignalering van schulden	Gemeente Alphen aan den Rijn is in 2020 gestart met de aanpak vroegsignalering van schulden ‘Schoon Schip’ . Doel van deze aanpak is om inwoners met (financiële) problemen eerder te bereiken, passende hulp te bieden en daarmee de escalatie van schulden te voorkomen/verminderen door met meerdere signaalpartners (o.a. woningcorporaties, zorgverzekeraars, energieleveranciers en drinkwaterbedrijven) afspraken te maken over het melden van betalingsachterstanden. Dit sluit aan bij de wetswijziging van de Wet gemeentelijke schuldhelpverlening per 2021, welke de gemeente verplicht om een samenwerking vorm te geven met partners ten behoeve van de bestrijding van schulden. De eerste resultaten laten zien dat de aanpak erin slaagt om in contact te komen met een onbekende groep inwoners met beginnende schulden en meer schuldsituaties vroegtijdig op te lossen. De opbrengsten zullen op termijn zichtbaar worden op het gebied van voorkomen van maatschappelijke opvang en kosten van ontruiming, kosten van uitkeringen, schulden en re-integratie. Op basis van de eerste resultaten en de wetswijziging zijn ook Nieuwkoop en Kaag en Braassem gestart met het vormgeven van een aanpak vroegsignalering van schulden.
Plan van aanpak vroegsignalering en preventie	In 2018 is met behulp van een ZonMw subsidie een Plan van aanpak preventie en vroegsignalering Rijnstreek opgesteld. Het plan van aanpak beschrijft wat anders en/of aanvullend nodig is om te voorkomen dat mensen de grip op hun leven verliezen en daarmee een risico vormen voor zichzelf en/of de samenleving. Uit het plan van aanpak zijn de volgende interventies voortgekomen/uitgevoerd: • Start bemoeizorgteams in de Rijnstreekgemeenten en de inzet van langdurige bemoeizorg door Tom in de buurt en ervaringsdeskundigen van Stichting Lumen. De inzet van (langdurige) bemoeizorg is per 2022 geborgd in de opdracht Ondersteuning. • Deskundigheidsbevordering over o.a. bemoeizorg en LVB in de vorm van een e-learning en cursusaanbod voor partners in het sociale domein van de Rijnstreek.

	• Start lotgenotencafé in 2020.
Preventieregeling GGZ	Vanaf 2019 kennen gemeente Alphen aan den Rijn en Nieuwkoop subsidie toe voor het voorkomen dat psychische problemen ontstaan en/of escaleren. Met deze subsidies worden o.a. de volgende activiteiten georganiseerd: voorlichting over psychische aandoeningen (op scholen), maatjesprojecten en cursussen over positief leven en het herstellen van een psychose of depressie. Door deze activiteiten lokaal te organiseren wordt beter aangesloten bij het bestaande aanbod, ontstaan mooie samenwerkingen, worden meer mensen bereikt en ervaren de uitvoerende partijen meer ruimte om te doen wat nodig is. Per 2021/2022 worden de aard van deze activiteiten meegenomen in de lokale preventie regelingen/opdrachten.



'Ik kom uit de bijstand, dacht het nu wel op een rij te hebben, maar heb toch wat betalingen in de mail laten zitten. Hulp gevraagd heb ik niet. Je kunt twee antwoorden krijgen: een ja of een nee. Maar de trots staat in de weg. Nu is het overzicht er weer. Ze zijn er op tijd bij geweest'.

Deelnemer Schoon Schip

B. Toegang

Bij het realiseren van diverse vormen van toegang voor inwoners die zich in een sociaal kwetsbare situatie bevinden zijn de volgende stappen gezet:

Onderwerp	Realisatie
Optionele opdracht Toegang Plus in opdracht Ondersteuning	Als gevolg van het uitstel van de doordecentralisatie van de maatschappelijke zorg kunnen een aantal onderdelen van de opdracht Ondersteuning niet direct per ingang van de overeenkomst (1 januari 2022) starten. Daarbij gaat het o.a. over de toegang tot Ondersteuning met wonen (beschermd wonen/maatschappelijke opvang) en de regionale specialistische voorzieningen. Door deze vormen van toegang als optionele opdracht onderdeel te maken van de opdracht Ondersteuning hebben de gemeenten de optie om deze op een later moment toe te voegen aan de opdracht. Bij inwerkingtreding van deze optionele opdracht kunnen inwoners ook met vragen over beschermd wonen en/of maatschappelijke opvang op één plek hun vragen stellen en toe geleid worden naar passende ondersteuning.

C. Wonen

Bij het realiseren van voldoende (betaalbare) huisvesting en een evenwichtige mix van woonvormen met opvang en/of ondersteuning zijn de volgende stappen gezet: In A

Onderwerp	Realisatie
Huisvesting bijzondere doelgroepen	In de drie gemeenten is overleg gevoerd met de woningcorporaties over meer huisvesting voor bijzondere groepen. Dit heeft geleid tot het maken van specifieke afspraken hierover, bijvoorbeeld in de prestatieafspraken, dan wel het opstellen van een huisvestingsplan bijzondere groepen .
Regionale aandacht huisvesting bijzondere groepen	In Holland Rijnland wordt onderzocht of een aanpassing van de huisvestingsverordening gewenst is om meer woonkansen te bieden voor inwoners die uitstromen uit beschermd wonen, klinische zorg of maatschappelijke opvang. Hiertoe wordt de urgentie en contingent regeling onderzocht.
Uitbreiding scheve huisjes	Voor inwoners die behoefte hebben aan een plek waar zij prikkelarm kunnen wonen en leven is gewerkt aan het uitbreiden van het aantal scheve huisjes . Het realiseren van scheve huisjes is een zaak van lange adem.

	Het vinden van locaties voor scheve huisjes blijkt lastig, met name door het ontbreken van acceptatie door de omgeving. Als ze zijn gevonden is tijd nodig voor zorgvuldige communicatie met de omgeving en het aanleggen van nutsvoorzieningen. In Alphen aan den Rijn is het 3 ^e scheve huisje gerealiseerd. In Nieuwkoop en Kaag en Braassem zijn vier scheve huisjes in voorbereiding.
Realisatie van opvangplekken voor inwoners die dakloos zijn geraakt	In alle gemeenten zijn (zelfstandige) woningen gerealiseerd voor de opvang van inwoners (alleenstaanden/huishoudens) die dak- en/of thuisloos zijn geraakt. Veelal zijn dit tijdelijke woonvormen in afwachting van een permanente woonplek. Daarbij gaat het om de volgende aantallen: in Alphen aan den Rijn 11 plekken (waaronder 1 acute noodopvangplek), in Kaag en Braassem 2 plekken en in Nieuwkoop 4 plekken. Voor uitstroom naar een permanente woning wordt gebruik gemaakt van de contingent regeling.
Realisatie van woonvormen voor mensen met een psychische aandoening	Naast het realiseren van opvangplekken zijn ook woonplekken gerealiseerd voor mensen die behoefte hebben aan (24/7) ondersteuning omdat zij een psychische aandoening hebben. Daarbij gaat het om de volgende aantallen: • 26 plekken op de locatie de Jozef in Alphen aan den Rijn (Alphen 24); • 4 plekken op locatie Horizon in Alphen aan den Rijn om een zorgvuldige doorstroom vanuit jeugdzorg te faciliteren.

D. Ondersteuning

Bij het realiseren van voldoende en gevarieerde ondersteuning waarmee de inwoner zich kan ontwikkelen naar zelfstandigheid zijn de volgende stappen gezet:

Onderwerp	Realisatie
Realisatie respijthuis	In 2020 is het Respijthuis in Alphen aan den Rijn gerealiseerd na een lange zoektocht naar een geschikt pand, vergunnings- en communicatietraject en de corona crisis. Het Respijthuis is een plek waar mensen op adem kunnen komen als het thuis allemaal even niet meer gaat en waarmee we kunnen voorkomen dat problemen dat problemen verergeren of zelfs escaleren.
Realisatie Gewoon Thuis	Sinds 2018 biedt Gewoon Thuis in de Rijnstreek inwoners (inmiddels 34) (on)geplande ondersteuning en behandeling in de vertrouwde thuissituatie. Het voorkomt dat mensen moeten verhuizen naar een beschermde woonvorm of maatschappelijke opvang en maakt versnelde uitstroom mogelijk.

	Op deze manier kunnen ook mensen met psychische aandoeningen zo gewoon mogelijk thuis wonen, net als ieder ander! Inwoners die deze begeleiding ontvangen waarderen de begeleiding buiten kantooruren. Dat geeft een veilig gevoel. Ook is er een kostenbesparing van 55% te zien ten opzichte van de kosten voor beschermd wonen. Dit type intensieve ambulante ondersteuning is geborgd in de Rijnstreek opdracht Ondersteuning per 2022.
Optionele opdracht Ondersteuning Plus in opdracht Ondersteuning	Als gevolg van het uitstel van de doordecentralisatie van de maatschappelijke zorg kunnen een aantal onderdelen van de opdracht Ondersteuning niet direct per ingang van de overeenkomst (1 januari 2022) starten. Daarbij gaat het o.a. over activiteiten die vanwege de aard van de ondersteuning beter passen binnen het aanbod van Ondersteuning (daginvulling voor inwoners die aanspraak maken op Ondersteuning met wonen, bemoeizorg en informatie en advies specifiek voor inwoners die dak- en/of thuisloos zijn, herstelactiviteiten bij verslaving en het organiseren van ondersteuning voor inwoners die in afwachting zijn van een vorm van Ondersteuning met wonen). Door deze vormen van ondersteuning als optionele opdracht onderdeel te maken van de opdracht Ondersteuning hebben de gemeenten de optie om deze op een later moment toe te voegen aan de opdracht.
Mobility mentoring bij Binnenvest en Open Venster	Medewerkers van team Alphen van de Binnenvest zijn getraind in mobility mentoring en passen deze methodiek naast Krachtwerk toe bij de begeleiding van klanten met een briefadres. De medewerkers van de Binnenvest die in het Open Venster werken hebben de basistraining gevolgd en passen elementen (belonen, stimuleren) toe in de benadering van bezoekers van het Open Venster.
Doorbraakaanpak bij stagnerende casussen: procesregisseur	Om complexe casussen snel en effectief op te pakken is in 2019 een gemeentelijke procesregisseur gestart. De procesregisseur heeft de volgende opdracht: • Procesregie voeren bij een aantal vastgelopen casussen en samen met het team overzicht houden over de actuele aard en omvang van de casussen. • Analyseren wat er nog ontbreekt in onze lokale aanpak en die van onze ketenpartners. • Samen met het team van (beleids-)medewerkers zorgen voor de invoering van de lokale infrastructuur zoals werkprocessen, instrumentarium (waaronder ICT) en de afspraken met uitvoeringspartners.

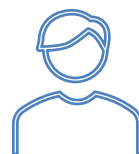
E. Ontvangende buurt

Om ervoor te zorgen dat alle inwoners prettig in de wijk kunnen wonen en leven zijn de volgende stappen gezet:

Onderwerp	Realisatie
Onderzoek Bureau EEVAA	In het kader van het uitvoeringsprogramma heeft Bureau EEVAA in onderzocht wat nodig is om ervoor te zorgen dat alle inwoners prettig en veilig in de wijk kunnen wonen en leven. Daarbij gaat het om vier soorten voorzieningen: 1. Een passend huis en diverse woonvormen, 2. Flexibele ondersteuning, 3. Preventie (waaronder een waakvlamcontact en herstelondersteuning) en 4. Participatie (sociaal netwerk, diverse daginvulling en houding van de buurt). Op veel onderdelen worden grote stappen gemaakt. Met name op het gebied van de houding vanuit de buurt zijn nog stappen te maken, door ontmoeting te faciliteren. In de lokale preventieregelingen wordt hier stevig op ingezet.

‘Door de coronamaatregelen, mijn autisme en het verlies van mijn vader vielen mijn patronen weg en kon ik niet meer goed voor mijzelf zorgen. Ik was helemaal opgebrand. In het Respijthuis kon ik mijzelf zijn en kon ik aan mijzelf werken’

Gast in het Respijthuis.



3. Werkplan Rijnstreek 2021–2022

Dit jaar en in 2022 willen we de volgende resultaten behalen:

1. Verankering van succesvolle projecten en pilots
2. Contractering Ondersteuning
3. Huisvesting t.b.v. (voorkomen) maatschappelijke zorg
4. Reduceren gebruik maatschappelijke opvang en wachtlijst beschermd wonen
5. Realisatie van alle regionale afspraken rondom (regionale) contractering, financiering en governance
6. Contractering van Ondersteuning met wonen

1. Verankering van succesvolle projecten en pilots

Succesvolle projecten en pilots die de afgelopen jaren gestart zijn willen we in stand houden in de overgang naar onderbrenging in de opdracht Ondersteuning, dan wel de opdracht Ondersteuning met wonen (OMW) of de lokale preventieregelingen. Zolang de projecten nog niet in één van beide opdrachten ondergebracht kunnen worden, worden de kosten ten laste van het investeringsfonds gebracht. Het investeringsplan 2021 is ingediend (zie bijlage) en uitbetaald. In Q3 2021 zal de aanvraag 2022 gedaan worden. In Q2 2021 zal de verantwoording over het investeringsplan 2020 ingediend worden.

<i>Project/pilot</i>	<i>Inhoud</i>	<i>Onderbrengen in</i>	<i>Financiering</i>
Bemoeizorg	Inwoners in zorgelijke situaties die niet zelf om zorg (kunnen) vragen om welke reden dan ook worden naar de juiste zorg toegeleid en krijgen de juiste ondersteuning. Als het nodig is, wordt hierbij langdurend ingezet om inwoners te verleiden om zorg of ondersteuning te aanvaarden. Hiermee voorkomen we zo veel mogelijk dat situaties nog verder escaleren.	• Ondersteuning	2021: Overbruggingsmiddelen of investeringsfonds MZ 2022: Ondersteuning
Respijthuis	Het Respijthuis is een plek waar mensen op adem kunnen komen als het thuis allemaal even niet meer gaat en waarmee we kunnen voorkomen dat problemen dat problemen verergeren of zelfs escaleren.	• Ondersteuning	2021: Overbruggingsmiddelen 2022: Ondersteuning

Gewoon thuis	Intensieve ambulante ondersteuning thuis ter voorkoming van opvang of beschermd wonen.	Ondersteuning	2021: Overbruggingsmiddelen of investeringsfonds MZ 2022: Ondersteuning
Woonvormen voor mensen met een psychische aandoening (waaronder scheve huisjes)	Instandhouding van woonplekken voor mensen die behoefte aan (24/7) ondersteuning omdat zij een psychische aandoening hebben. Daarbij gaat het om de volgende locaties: Alphen 24 (inclusief beveiligingskosten), Horizon en de scheve huisjes.	OMW	Investeringsfonds MZ
Opvangplekken voor inwoners die dakloos zijn geraakt (waaronder scheve huisjes)	Instandhouding van opvangplekken voor inwoners die dak- en/of thuisloos zijn geraakt.	OMW	Investeringsfonds MZ
Activiteiten in het kader van GGZ preventie	Subsidieactiviteiten in Nieuwkoop en Alphen aan den Rijn voor het voorkomen dat psychische problemen ontstaan en/of escaleren.	Lokale preventie-regelingen	2021: - Alphen aan den Rijn: projectbudget maatschappelijke zorg Alphen aan den Rijn - Nieuwkoop: Budget GGZ 2022: - Preventieregeling Alphen aan den Rijn - Nieuwkoop: Budget GGZ?

2. Contractering Ondersteuning

Met de uitwerking van de opdracht Ondersteuning is ook veel werk verzet van het Uitvoeringsprogramma 'Blijf in de buurt'. Zo is bemoeizorg, intensieve ambulante ondersteuning, het respijthuis en het zogenaamde 'waakvlamcontact' opgenomen in de opdracht Ondersteuning. Daarnaast is de toegang tot Ondersteuning met wonen en de regionale specialistische voorzieningen opgenomen in een optionele opdracht Toegang Plus. Deze optionele opdracht kan aan de hoofdupdracht toegevoegd worden als de doordecentralisatie een feit is. Op deze manier is één integrale toegang tot alle Wmo-voorzieningen geborgd. Op dat moment kan ook de aanvullende opdracht Ondersteuning Plus toegevoegd worden. De budgetten voor deze optionele opdrachten komen beschikbaar met de doordecentralisatie.

Acties 2021-2022

<i>Actie</i>	<i>Planning</i>
Contractering opdracht Ondersteuning 'Dichtbij in de Rijnstreek' 2022-2026	2021 Q3
Zorgvuldige overgang/overdracht cliënten naar nieuwe uitvoerder en huidige subsidierelaties naar (contractmanagers) Ondersteuning	2021 Q3-Q4
Leggen van een verbinding en sturen op samenwerking tussen de lokale toegang Ondersteuning en regionale toegangsteam MZ	Vanaf 2021 Q3

3. Reduceren gebruik maatschappelijke opvang en wachtlijst beschermd wonen

De afgelopen jaren is ingezet op het voorkomen dat inwoners aanspraak doen op de maatschappelijke zorg, dan wel het realiseren van een mix van voorzieningen voor inwoners die behoefte hebben aan een vorm van ondersteuning met wonen. In 2021 en 2022 zetten de Rijnstreekgemeenten dit voort. Dit is nodig omdat het aantal inwoners dat aanspraak moet doen op de maatschappelijke zorg blijft groeien. Enerzijds door een toename van psychische problematiek, anderzijds door het gebrek aan betaalbare huisvesting (zie paragraaf 3.4) en de invloed van de corona crisis (zie paragraaf 3.4).

Acties 2021–2022

<i>Actie</i>	<i>Toelichting</i>	<i>Planning</i>
Voortgangsrapportage Convenant Maatschappelijke Opvang HR	In het Convenant Maatschappelijke Opvang hebben de gemeenten van Holland Rijnland afspraken vastgelegd over het voorkomen van dakloosheid, het bevorderen van uitstroom uit de daklozenopvang en het lokaal huisvesten van frequente gebruikers van de daklozenopvang. De voortgangsrapportage geeft inzicht in de voortgang op deze afspraken tot eind 2020 en doet een voorstel voor vervolgacties, waaronder extra inzet op het realiseren van preventieve activiteiten.	2021 Q2
Ontwikkelen en uitvoeren Plan van aanpak voorkomen dakloosheid Rijnstreek	De Rijnstreekgemeenten willen preventieve activiteiten realiseren om te voorkomen dat inwoners aanspraak moeten doen op de maatschappelijke opvang. Daarbij zetten de gemeenten in op het bestendig maken van beleid tegen dakloosheid, vroegtijdig signalen van dreigende dakloosheid en het realiseren van duurzame uitstroom. Daarbij is speciale aandacht nodig voor jongeren. Voor de uitvoering van het Plan van Aanpak: • Sluiten we aan bij de Preventie Alliantie, een initiatief van het ministerie van BZK en SZW om het aantal dak- en thuislozen terug te dringen, en; • Gebruiken we de extra middelen die het Rijk beschikbaar heeft gesteld voor het aanstellen van een aanjager.	Besluitvorming: 2021 Q2 Uitvoering: 2021 Q2–2023
Start behoud uitkering/briefadres in gemeente van herkomst bij opvang in centrale opvang (Leiden)	Om de opvang zo kort en lokaal als mogelijk te organiseren maken we afspraken over het behoud van uitkering en briefadres in gemeente van herkomst en/of warme overdracht naar Leiden (standplaats van de centrale opvang).	Start 2021 Q2

Aansluiting bij regionale strategie ambulantisering	In de eerste helft van 2021 ontstaat een goed beeld van de inwoners die toegang krijgen tot de Wet langdurige zorg en de inwoners die aanspraak blijven doen op beschermd wonen. Op basis van dit beeld wordt een regionale strategie ontwikkeld voor verdere ambulantisering dan wel uitbreiding van plekken voor inwoners die behoefte hebben aan beschermd wonen. In tegenstelling tot de andere twee subregio's is de verwachting dat er in de Rijnstreek behoefte is aan een uitbreiding van het aantal beschermde woonplekken.	2021 Q2
Pilot Housing First	Om de uitstroom uit de centrale opvang verder te bevorderen heeft Limor de regionale opdracht gekregen om voor een aantal frequente bezoekers (15) duurzaam te huisvesten middels de 'Housing First' methode. Het belangrijkste kenmerk van deze aanpak is dat direct gestart wordt met het realiseren van een woning zodat mensen een toekomst kunnen opbouwen. Om de inwoner heen wordt de nodige ondersteuning georganiseerd. Voor het realiseren van woningen (ca. 5 voor de Rijnstreek) wordt gekeken naar de beschikbaarheid van contingentwoningen, maar ook particuliere huisvesting en de scheve huisjes.	2021-2022
Realisatie scheve huisjes in Kaag en Braassem en Nieuwkoop	In zowel Nieuwkoop als Kaag en Braassem zullen in 2021 2 scheve huisjes gerealiseerd worden. Samen met de 3 scheve huisjes in Alphen aan den Rijn beschikt de Rijnstreek dan over 7 scheve huisjes. In het regionale convenant maatschappelijke opvang is de realisatie van 10 scheve huisjes vastgelegd. Vergeleken met de andere subregio's scoort de Rijnstreek goed met 7.	2021 Q1-Q2
Geclusterde woonvorm Noorderkeerkring Alphen aan den Rijn	In 2019 is in Alphen aan de Rijn de eerste beschermde woonvorm met 24/7 aanwezige ondersteuning gerealiseerd op locatie De Jozef. De combinatie in dit gebouw met tijdelijke huisvesting voor spoedzoekers is niet gelukkig. Daarom wordt gezocht naar een permanente locatie voor een woonvorm waar bovendien meer flexibiliteit mogelijk is door een combinatie van verschillende ondersteuningsvragen met wonen.	Vastleggen in conctractering Ondersteuning met wonen per 2023, realisatie wordt verwacht in 2024

	Deze locatie is beschikbaar gekomen aan de Noorderkeerkring in Alphen aan den Rijn. Woonforte realiseert hier een geclusterde woonvorm met 32 wooneenheden. De verwachting is dat deze woonvorm in 2024 gerealiseerd is.	
Woonvorm ouderinitiatief Gewoon Wonen Alphen aan den Rijn	Stichting Gewoon Wonen bestaat uit een groep ouders die zich, met subsidie en ondersteuning van gemeente en de woningcorporatie, inzetten voor het realiseren van een woonvorm in Alphen aan den Rijn voor hun jongvolwassen kinderen met een stoornis in het Autistisch Spectrum (ASS). Voor deze (kwetsbare) doelgroep is in onze subregio namelijk een gebrek aan geschikte woonruimte met ondersteuning. Zoals het er nu naar uit ziet zal er per 2023/2024 een pand met 16 plekken gerealiseerd zijn waar jongeren met zowel een beschermd wonen als indicatie langdurige zorg (Wlz) kunnen wonen.	Voorbereidingen realisatie in 2021/2022, realisatie wordt verwacht in 2024

4. Huisvesting tbv (voorkomen) maatschappelijke zorg

Naast het realiseren van een diverse mix van voorzieningen voor inwoners die aanspraak maken op beschermd wonen en maatschappelijke opvang is blijvend aandacht nodig voor het realiseren van betaalbare huisvesting, waaronder voor bijzondere doelgroepen. Dit is nodig om ervoor te zorgen dat inwoners zo lang mogelijk thuis kunnen blijven wonen (eventueel met ondersteuning) en noodzakelijk om een tijdige uitstroom uit de maatschappelijke zorg mogelijk te maken.

Acties 2021-2022

<i>Actie</i>	<i>Toelichting</i>	<i>Planning</i>
Regionale huisvestingsafspraken	Ook in 2021 loopt het onderzoek naar de regionale huisvestingsverordening en mogelijke aanpassingen nog door.	2021
Realiseren betaalbare huisvesting	In de drie gemeenten wordt overleg gevoerd met de woningcorporaties over meer betaalbare huisvesting, waaronder voor bijzondere groepen. Dit moet de komende twee jaar leiden tot het maken van specifieke afspraken hierover in de	Continu

	prestatieafspraken, dan wel het opstellen van een woonvisie en/of het aanscherpen van het huisvestingsplan bijzondere groepen. Ook wordt ingezet op het realiseren van tijdelijke units in het kader van de crisis en herstelwet.	
--	---	--

5. Realisatie van alle regionale afspraken rondom regionale contractering, financiering en governance

Voor de toekomstige samenwerking op het gebied van de maatschappelijke zorg is een stevige set van afspraken nodig. Onderdeel van de regionale afspraken is een heldere scheidslijn tussen subregionale en regionale voorzieningen, de rol van de regionale toegang en de verdeling van de beschikbare budgetten over de gemeenten. Om deze resultaten te behalen participeren we in de regionale projectgroep en werkgroepen (zie hoofdstuk 4). Deze groepen hebben allen een flinke agenda in de voorbereiding op de doordecentralisatie. Besluitvorming vindt plaats in het PHO Maatschappij. Hieronder zijn een aantal acties uit het regionale plan van aanpak MZ 2021–2022 (vastgesteld op 3 maart 2021) uitgelicht.

Acties 2021–2022

<i>Actie</i>	<i>Toelichting</i>	<i>Planning</i>
Afspraken over inzet ervaringsdeskundigheid	Voorstel over meerjarenafspraken rondom de inzet van ervaringsdeskundigheid.	2021 Q2
Organiseren regionale geïntegreerde toegang en aansluiting op lokale toegang Ondersteuning	In 2020 is besloten om voor de regionaal specialistische voorzieningen en een aantal regionale taken een team in te richten. Dit team wordt o.a. verantwoordelijk voor de toegang tot de regionale specialistische voorzieningen en consultatie voor de lokale toegang. In voorbereiding op de doordecentralisatie wordt dit regionale team opgezet en zal de samenwerking met de lokale toegang vormgegeven worden.	2021 Q3
Besluitvorming samenwerkingsafspraken financiële verdeelmodel	Voorstel over samenwerkingsafspraken tussen gemeenten in Holland Rijnland betreffende het (komen tot) besluitvorming over het regionale verdeelmodel, sturing en toezicht.	Financiële verdeelmodel: 2021 Q4

		Governance: 2022
Besluitvorming gemeenteraden Holland Rijnland	Om alle ondersteuning op lokaal niveau in 2023 goed geregeld te hebben is een raadsbesluit nodig van alle gemeenten in Holland Rijnland nodig zodat begin 2022 de inkoop kan starten.	2021 Q3–Q4
Inkoop regionale specialistische voorzieningen	Per 2023 zullen gemeenten in Holland Rijnland gezamenlijk voorzieningen contracteren waarvoor de vraag in de subregio's te klein is. Denk o.a. aan opvang bij acute dakloosheid en beschermde woonplekken voor mensen met een licht verstandelijke beperking in combinatie met een psychische aandoening en/of verslavingsproblematiek. Voor de inkoop van de regionaal specialistische voorzieningen wordt het volgende uitgewerkt: • Keuze voor contracteringsvorm en bekostigingsmodel • Een overzicht van informatie die nodig is voor regionale en subregionale inkoop • Aanbestedingsleidraad	2022 Q1

6. Contractering Ondersteuning met wonen

Met de contractering Ondersteuning met wonen ronden we de voorbereiding van de doordecentralisatie af. Dit betreft de subregionale inkoop van opvang en ondersteuning voor inwoners die vanwege een psychische aandoening en/of dakloosheid behoefte hebben aan een vorm van ondersteuning met wonen. In het bestuurlijk overleg maatschappelijke zorg Rijnstreek is besloten dat dit een subregionale inkoop wordt waarbij Alphen aan den Rijn de overeenkomst sluit voor de drie Rijnstreekgemeenten.

Acties 2021–2022

<i>Actie</i>	<i>Planning</i>
Komen tot een bekostigingsmodel en tarifiering	2021 Q3

Inrichten subregionale samenwerkingsafspraken over financiering en sturing	2021 Q3
Opstellen aanbestedingsleidraad	2022 Q1
Contractering opdracht Ondersteuning met wonen	2021 Q2-Q3
Zorgvuldige overgang/overdracht, waaronder de optionele opdrachten Toegang Plus en Ondersteuning Plus	2022 Q3-Q4
Aanpassen verordening Sociaal Domein	2022 Q2

4. Organisatie

De organisatie van dit werkplan is als volgt.

Verantwoordelijkheid en bevoegdheid

De eindverantwoordelijkheid voor de uitvoering van de contractering Ondersteuning en Ondersteuning met wonen ligt bij de Gemeente Alphen aan den Rijn. Voor deze opdrachten is Alphen aan den Rijn aanbestedende dienst. Omdat het een opdracht van de drie gemeenten betreft wordt de inbreng en invloed van de gemeenten Kaag en Braassem en Nieuwkoop zorgvuldig geregeld op bestuurlijk en ambtelijk niveau.

Bestuurlijke aansturing

Bestuurlijk opdrachtgever is wethouder Han de Jager van Alphen aan den Rijn. Voor Kaag en Braasem is dit Petra van de Wereld, voor Nieuwkoop Gerben van Duin. Over alle resultaten en de voortgang van het werkplan wordt in consensus besloten in het Bestuurlijk overleg Sociaal domein Rijnstreek in oprichting.

Ambtelijk opdrachtgeverschap

Simon Sijm (teamleider Maatschappelijke Ontwikkeling) van de Gemeente Alphen aan den Rijn is ambtelijk opdrachtgever tot aan de voorbereiding van de inkoop van Ondersteuning met wonen. Ellen Boschker, opgavemanager Verbinding Samenleven van Gemeente Alphen aan den Rijn, is ambtelijk opdrachtgever voor de inkoop van Ondersteuning met wonen.

Projectorganisatie

Projectleider voor de drie gemeenten is Lucia Overpelt van de Gemeente Alphen aan den Rijn. Zij geeft leiding aan het projectteam en vertegenwoordigt de Rijnstreek in het regionale projectteam Maatschappelijke zorg Holland Rijnland. Voorbereiding van alle producten vindt plaats in het projectteam waarin de drie gemeenten gelijkwaardig vertegenwoordigd zijn. Wanneer de voorbereidingen op de inkoop van Ondersteuning met wonen starten, zal expertise op het gebied van inkoop, juridische en financiële zaken aanhaken.

Leden van het projectteam nemen ook deel in verschillende werkgroepen in het kader van het regionale werkplan MZ HR 2021–2022.

Werkgroep:	Vertegenwoordiger voor de Rijnstreek:
Regionale projectgroep MZ HR	Lucia Overpelt
Werkgroep MO	Lucia Overpelt
Werkgroep Governance	Zoë Cremers
Werkgroep Toegang	Twan van den Burgh
Werkgroep Inkoop	Zoë Cremers
Werkgroep Ervaringsdeskundigheid	Lucia Overpelt
Werkgroep Informatievoorziening	Anna Terpstra
Werkgroep Uitvoeringsagenda GGZ	Gerdien Bisschop
Werkgroep Financiën	Lucia Overpelt/Norbert Arnold
Accountteams centrumgemeente, regionale aanbieders	Alex Iliopoulos

Looptijd

Dit werkplan loopt van 2021 tot en met de implementatie van de opdracht Ondersteuning met wonen vanaf 2023.

Begroting

Voor de financiering van onderdelen van dit werkplan wordt gebruik gemaakt van het Investeringsfonds van de Gemeente Leiden, extra middelen van het Rijk voor de uitvoering van het Landelijke Actieplan Dakloosheid (LAD) en eigen middelen. In 2021 Q3 wordt het investeringsplan voor 2022 ingediend.

Door de drie gemeenten wordt de benodigde ambtelijk capaciteit beschikbaar gesteld. Daarnaast wordt in 2021 en 2022 de formatie voor de Rijnstreek uitgebreid ten behoeve van het Plan van Aanpak voorkomen dakloosheid.