



**Castellum BV**  
Theater & Bioscoop  
Rijnplein 1-3  
2405 DB Alphen aan den Rijn

---

Aan: de Aandeelhouder van Castellum B.V.  
Ic Wethouder Judith Bokhove  
gemeente Alphen aan den Rijn

Alphen aan den Rijn, 27 november 2025,

Geachte wethouder,

In de bijlage bij deze brief treft u de begroting 2026 met toelichting aan.

Wij willen de gemeente Alphen aan den Rijn verzoeken om voor 2026 een exploitatiebijdrage van €2.209.000 en een bijdrage in het Huurdersonderhoud van €487.000 toe te kennen. Het verwachte exploitatietekort van € 91.000 zal moeten worden gedekt uit de algemene reserve.

Castellum heeft de afgelopen 3 jaar hard gewerkt om in Alphen aan den Rijn weer voor alle inwoners van betekenis te zijn. Dit is terug te zien in de bezoekersaantallen die stijgen van 85.000 in 2022 naar verwacht 148.000 in 2025. Castellum heeft de afgelopen drie jaar positieve resultaten behaald en is voor de gemeente van jaarlijkse tegenvaller doorontwikkeld tot jaarlijkse meevaller.

Een behoorlijk deel van de positieve resultaten (€ 861.000) is terugbetaald aan de gemeente. Gevolg hiervan is echter dat de solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal) van Castellum de afgelopen jaren niet is verstevigd. Vanuit de landelijke brancheorganisatie (VSCD) wordt aangegeven dat een solvabiliteit van minimaal 25% voor een theater noodzakelijk is. Ook de accountant heeft in het accountantsverslag aangegeven dat de solvabiliteit tussen de 25% en 40% moet liggen om onverwachte tegenvallers op te kunnen vangen en voor een eventuele financiële tegenvaller niet meer afhankelijk te zijn van gemeentelijke financiering. De solvabiliteit van Castellum ligt eind 2024 op slechts 6%.

Om de solvabiliteit te verbeteren heeft Castellum het college verzocht om het positieve resultaat over 2025 toe te mogen voegen aan de algemene reserve zodat de stichting Castellum van start kan gaan met een iets betere solvabiliteit waardoor Castellum in staat gesteld wordt om de verdere bezuiniging op de subsidie en het mogelijk niet indexeren van de subsidie in 2027 voor een deel op te vangen.

Graag vernemen wij of u als aandeelhouder kunt in stemmen met de begroting 2026.

Voor nadere toelichting ben ik uiteraard beschikbaar.

Bijlage:  
Begroting Castellum 2026

Met vriendelijke groet,

Marcel 't Sas  
Directeur-bestuurder Castellum BV