

Concept Projectplan MKB-Deal: Circulaire MKB Houtketen

Dealpartners:

- Provincie Zuid-Holland
- Gemeente Gouda (Penvoerder)
- Gemeente Alphen a/d Rijn
- Private partij: Nederlandse Branchevereniging voor de Timmerindustrie (NBVT)
- Kwartiermakers/ketenregisseurs houtketen: Green Change (coördinatie keten) en Sloopcheck (ondersteuning projecten)
- Aanjager & verbinder lokale bedrijfsleven Alphen a/d Rijn: Stichting Economic Development Board Alphen a/d Rijn (EDBA)

Samenwerkingspartners

Naast de dealpartners is er een groep van partners waar nauw mee wordt samengewerkt in het project. De rol die deze onderstaande partijen innemen in dit initiatief, is afhankelijk per partij. Opdrachtgevende partijen vragen we onder meer een sloop- of nieuwbouwproject aan te dragen, hergebruikte materialen te borgen in beleid en inzicht te geven in toekomstige projecten. Mkb-bedrijven als aannemers, slopers, verwerkers en leveranciers hebben een uitvoerende rol in de keten. In de praktijk leren we. We delen kennis, ervaringen, data en lessen, zodat we kunnen doorgroeien naar een op zichzelf functionerende keten.

Onderstaande vetgedrukte genoemde partijen uit het Groene Hart hebben inmiddels positief gereageerd op deelname aan het project. Met de overige partijen zijn we in gesprek om actieve deelname te bespreken. Dit is een eerste aanzet van partijen. Gedurende het project kunnen hier nog partners aan toegevoegd worden die interesse hebben om aan te sluiten. Hierin is van belang, dat iedere partij uit de keten vertegenwoordigd is en we een structurele samenwerking organiseren. Op dit moment is er nog geen sprake van een houtketen in het Groene Hart.

Partij	Type	Vestigingsplaats
Bolton	Aannemer	Woerden
Cazas Wonen	Opdrachtgever, woningcorporatie	Woerden
De Lange Houttechniek	Producent	Nieuwveen
De Terugwinning	Verwerker	Woerden
De Vries en Verburg	Aannemer	Stolwijk
DreXX Circulair	Inventariseerder	Alphen aan den Rijn
Duurzaamheidsplatform Gouda	Ondernemersplatform	Gouda
Ecopark Groot-Ammers	Verwerker	Groot-Ammers
G. Bruijnes BV / Meer dan bouwen	Aannemer	Alphen aan den Rijn
Gemeente Woerden	Opdrachtgever, gemeente	Woerden
Gemeente Krimpenerwaard	Opdrachtgever, gemeente	Krimpenerwaard
Het BehouT	Verwerker	Alphen aan den Rijn
Houtman Gouda	Aannemer	Gouda
Kjeld	Sloper	Alphen aan den Rijn
Kruiswijk	Sloper	Bergambacht
Mozaïek Wonen	Opdrachtgever, woningcorporatie	Gouda

QuaWonen	Opdrachtgever, woningcorporatie	Bergambacht
SPIT Projecten	Aannemer	Gouda
Van den Hondel Prefab	Producent	Waddinxveen
Verweij Houttechniek	Leverancier	Woerden
Vios Trappen	Producent	Driebruggen
Vlasman	Sloper	Alphen aan den Rijn
Woonforte	Opdrachtgever, woningcorporatie	Alphen aan den Rijn
Woonpartners Midden-Holland	Opdrachtgever, woningcorporatie	Waddinxveen, Gouda

Toelichting Projectplan MKB-Deal

Dit projectplan is een uitwerking van de MKB-Deal Circulaire MKB Houtketen die tussen de provincie Zuid-Holland, gemeente Gouda, gemeente Alphen aan den Rijn, NBVT, Green Change en Sloopcheck en de EDBA is gesloten. Het projectplan beschrijft de doelstelling en activiteiten die daaruit voortvloeien ter uitvoering van de MKB-Deal. Een uitwerking van de kosten ter uitvoering van de MKB-Deal en dekking daarvan, is separaat opgenomen in een sluitende begroting.

Het projectplan en de begroting zijn onderdeel van de subsidieaanvraag die in het kader van de MKB-Deal via de subsidieregeling MKB-Deals Zuid-Holland bij de provincie Zuid-Holland wordt ingediend. De subsidieregeling MKB-Deals Zuid-Holland bevat de criteria waaronder subsidie voor de MKB-Deal kan worden verstrekt. Subsidie voor de uitvoering van deze MKB-Deal wordt aangevraagd door een gemeente die deelneemt aan de MKB-Deal. De beoordeling van het verzoek zal plaatsvinden na indiening van een subsidieaanvraag.

Contactgegevens aanvrager

Naam contactpersoon	Madelon Knop
Aanhef	Mevr.
Functie	Programmamanager circulaire economie
Organisatie	Gemeente Gouda
E-mailadres	madelon.knop@gouda.nl
Telefoonnummer	06-50802178

Kenmerken Projectplan MKB-Deal

Titel MKB-Deal	Circulaire MKB Houtketen
Partners MKB-Deal	Geef aan welke partijen samenwerken in de MKB-deal: zie boven, dealpartners en samenwerkingspartners
Gebied	Omschrijf het geografische gebied waar de deal betrekking op heeft Gemeenten Gouda, Alphen a/d Rijn, Krimpenerwaard, Woerden
Periode	Geef aan op welke periode de deal betrekking heeft 31-03-2026 tm 30-04-2028
Thema's	<input type="checkbox"/> X toepassing van innovatie en nieuwe kennis <input type="checkbox"/> digitalisering <input type="checkbox"/> toegang tot financiering <input type="checkbox"/> toegang tot talent <input type="checkbox"/> dienstverlening <input type="checkbox"/> X netwerkvorming <input type="checkbox"/> X duurzaamheid <input type="checkbox"/> inclusie

Opgave, ambitie, doelstelling

Context en opgave

De transitie naar een circulaire economie is een van de belangrijkste opgaven in Nederland richting 2050. Provincie Zuid-Holland, Provincie Utrecht en de gemeenten in het Groene Hart zetten hier stevig op in. De bouwsector speelt hierin een sleutelrol, aangezien deze jaarlijks circa 5,6 miljoen ton bouwmaterialen verbruikt en daarmee verantwoordelijk is voor een groot deel van de afvalproductie, CO₂-uitstoot en het energieverbruik. Binnen dit brede kader is gekozen om in te zetten op biobased bouwen, met bijzondere aandacht voor het hergebruik van hout. Een materiaal wat op regionale en provinciale schaal georganiseerd kan worden.

In Nederland komt jaarlijks 2,5 keer meer afvalhout vrij dan er hout uit bossen wordt geproduceerd, waarvan een aanzienlijk deel (met name A- en B-hout), geschikt is voor hoogwaardig hergebruik. Meer dan 80% van het vrijkomende sloophout wordt verbrand. Tegelijkertijd is op landelijke schaal circa 100.000 ton per jaar geschikt voor hoogwaardig hergebruik. Deze reststroom benutten biedt een grote kans om CO₂-uitstoot te reduceren, werkgelegenheid te creëren en de transitie naar een circulaire bouweconomie te versnellen.

Zuid-Holland is een potentievolle 'urban mine', een provincie met de grootste sloop- en bouwopgave en het minste bosoppervlakte. De provincie zet zich in om de ontwikkeling van een circulaire houtketen in Zuid-Holland te versnellen. Begin 2023 is een survey uitgevoerd onder timmerfabrieken om te peilen welke bedrijven interesse hebben in het werken met circulair hout. In 2024 is een brede samenwerking gestart: er is actief contact gelegd met opdrachtgevers, slopers, producenten, bouwaannemers en andere ketenpartners die sloophout willen leveren, verwerken of toepassen in nieuwe producten van hergebruikt hout. Inmiddels hebben ruim 50 organisaties hun interesse getoond en waardevolle input geleverd over hoe zij kunnen bijdragen aan de circulaire houtketen.

Er is op dit moment een digitaal circulair Loket op niveau Zuid-Holland (DCMR i.s.m. regionale omgevingsdiensten). Dit loket focust met name op wet- en regelgeving en biedt geen proactieve laagdrempelige begeleiding van bedrijven die bijvoorbeeld willen starten met circulariteit in hun bedrijfsvoering, zeker niet sectorspecifiek.

In het Circulair Actieplan Groene Hart wordt gewerkt aan regionale begeleiding van ondernemers voor het versterken van ketensamenwerking, het bouwen van nieuwe ketens en de koppeling met het onderwijs. De bouw- en houtsector biedt daarvoor veel kansen, die tot nu toe nog niet zijn opgepakt in het Groene Hart in een ketensamenwerking.

Uit onderzoek vanuit het Circulair Actieplan Groene Hart (2024) en Blik Vooruit in Alphen aan de Rijn is gebleken dat ondernemers en gemeenten behoefte hebben aan kennis, maatwerkadvies, laagdrempelige begeleiding, proactieve communicatie en verbinding om de circulaire transitie te versnellen. En dan met name in de sectoren Bouw, Maakindustrie, afval(=grondstof)verwerking en groene grondstoffen.

Daarnaast zien we in de praktijk twee voornaamste belemmeringen voor een goedlopende houtketen: de vraag naar hergebruikt hout voor nieuwbouw is op dit moment nog laag vanwege de kosten (o.a. vanwege kleine schaal zijn sommige producten nu nog duurder) en een kwaliteitskeurmerk / certificering ontbreekt voor diverse toepassingen hetgeen wel gewenst is vanwege de beoogde risico's. Met de MKB-Deal Circulaire Houtketen hebben we verschillende oplossingsrichtingen voor ogen om een doorbraak te realiseren.

Ambitie en doelstellingen

Ambitie:

De ambitie is dat hoogwaardig hergebruik van hout in 2030 de norm is en middels de MKB-Deal Circulaire Houtketen daar een belangrijke bijdrage aan wordt geleverd. Vrijkomend hout uit sloopprojecten krijgt dan een tweede leven in de bouw en wordt niet langer versnipperd of verbrand.

De MKB-Deal Circulaire Houtketen draagt bij aan de Zuid-Hollandse ambitie dat uiterlijk in 2030 een goed georganiseerde, transparante en structureel samenwerkende houtketen operationeel is, waarbij hout uit sloopprojecten aantoonbaar hoogwaardig wordt hergebruikt in nieuwe bouwprojecten, mede conform relevante certificeringskaders.

De regionale scope wordt aangescherpt door te richten op producttoepassingen waarvoor in het Groene Hart concrete kansen bestaan vanwege aanwezige leveranciers en producenten, zoals kozijnen, trappen, bergingen, plaatmateriaal, gevelbekleding en binnentoepassingen.

Ter verduidelijking van de scope, dit project focust primair op sloop- en nieuwbouwprojecten. Renovatieprojecten vallen alleen binnen de scope indien materiaalvervanging reeds noodzakelijk is; levensduurverlenging blijft de voorkeursstrategie binnen de circulaire R-ladder. Het gaat om A- en B-hout en de volgende toepassingen: kozijnen, gevelbekleding, plaatmateriaal, binnentoepassingen, trappen en bergingen. Dit is van belang voor kwaliteit, certificering en toepassingsmogelijkheden.

Doelstellingen:

Specifiek voor het Groene Hart, hebben we de volgende 5 doelen (april 2028) geformuleerd waar nog geen sprake is van een functionerende circulaire houtketen. De kern van deze houtketen is "doen": partners dragen concrete sloop-, renovatie-, transformatie-, of nieuwbouwprojecten aan waarin hout wordt hergebruikt.

1. Samenwerking van minimaal 15 ketenpartners;
2. In minimaal zeven sloopprojecten hout oogsten
3. Toepassing in minimaal vier bouwprojecten;
4. Circa 75 m³ hout hergebruiken, goed voor een besparing van circa 75 ton CO₂;
5. Aansluiting en uitbreiding bestaande kennisontwikkeling en -deling voor circulair bouwen met hergebruikt hout.

Deze resultaten vormen de basis voor verdere groei richting 2030, wanneer jaarlijks een hoeveelheid hout van 1000 m³ gelijk aan 1.000 bomen van de verbrandingsoven wordt gered en zo een bijdrage levert om hoogwaardig hergebruik van hout in 2030 de norm te laten zijn.

Tijdens het proces worden stappen doorlopen, informatie gedeeld en projecten achteraf geëvalueerd.

Activiteiten

Activiteit 1: Ketenopbouw, regie & coördinatie

Draagt bij aan de volgende doelstelling:

- *Doelstelling 1: Samenwerking van minimaal 15 ketenpartners*

Binnen het Groene Hart, het opzetten en aansturen van een centrale ketenregie om samenwerking tussen partijen in de houtketen te stimuleren en structureren. Allereerst gaat dit om het bouwen van het netwerk, de juiste ketenpartners doen aansluiten en enthousiasmeren om stappen te zetten met hergebruikt hout. Zoals aangegeven gaat dit naast mkb-bedrijven om opdrachtgevende partijen als woningcorporaties en gemeenten. Het is nodig om een continue vraag te stimuleren om de

keten goedwerkend te krijgen. Daarnaast omvat dit het coördineren van activiteiten, afstemmen van belangen tussen slopers, verwerkers, leveranciers en bouwers, en het borgen van voortgang, transparantie en gezamenlijke doelstellingen binnen de keten voor hergebruik van hout. Op dit moment is er nog geen houtketen actief in deze regio.

Activiteit 2: Projectbegeleiding pilots

Draagt bij aan de volgende doelstellingen:

Doelstelling 2: In minimaal zeven sloopprojecten hout oogsten.

Doelstelling 3: Toepassing in minimaal 4 bouwprojecten.

Doelstelling 4: Circa 75 m³ hout hergebruiken, goed voor een besparing van circa 75 ton CO₂.

Gemeenten, woningcorporaties en aannemers brengen minimaal 7 sloop- en 4 bouwprojecten in, aangejaagd door de kwartiermaker, waarin hout wordt geoogst en opnieuw toegepast. Dit betekent ca. 1 project per jaar. Dit om te gaan leren in de praktijk wat wel en niet werkt. In deze projecten wordt er circulair aanbesteed, gestuurd op CO₂ en bestaande producten (zoals kozijnen, gevelbekleding, trappen, HSB-platen en bergingen) toegepast. De afgelopen maanden zijn er in aanloop op de MKB-deal al een tweetal projecten ondersteund waarvan geleerde lessen worden meegenomen. Zie hieronder daar een toelichting van.

Voor de projecten van Bolton en Nieuwe Sloot hebben we ondersteuning geboden in de uitvoeringsfase, met als doel het realiseren van circulaire bouwoplossingen. Bij **Bolton Groep** lag de focus op het ontwikkelen van een circulaire variant van de seriematige Bolton-woning. We hebben het bestaande ontwerp geanalyseerd en bepaald welke materialen konden worden vervangen door circulaire alternatieven, met aandacht voor kosten en CO₂-impact. Vervolgens zijn gesprekken gevoerd met leveranciers over de inzet van hergebruikte materialen, zoals dakpannen, houtconstructies en trappen. Dit leidde tot concrete mogelijkheden, zoals het gebruik van circulaire dakpannen en de verdere verkenning van hergebruikt hout met TNO, de certificerende instantie SKH en diverse regionale timmerfabrieken. Bij **Tennisvereniging Nieuwe Sloot** richtte het project zich op het hergebruik van gelamineerde spanten uit oude tennishallen en andere bouwmaterialen voor de nieuwe kantine. Ook hier is het ontwerp doorgelicht en zijn circulaire alternatieven onderzocht voor diverse materialen, waaronder isolatie, hout en plafondbekleding. Uiteindelijk is gekozen om vooral te focussen op circulair gebruik van planken en isolatie, waarmee zowel milieuwinst als kosteninzicht werd verkregen.

Afhankelijk van de fase waarin een project zich bevindt, wordt elke deelnemende partij door de kwartiermaker begeleid bij het zetten van minimaal één concrete stap in circulariteit. Dit kan bijvoorbeeld zijn een sloopinventarisatie, kansanalyse bij ontwerp, uitvragen van hergebruikte materialen, afstemming met leveranciers, inkoop van hergebruikte materialen. Daarbij wordt er ook breder gekeken dan alleen hout, maar ook naar andere mogelijke toepassingen van hergebruikte materialen zoals dakpannen, sanitair, glas en isolatiemateriaal.

Opdrachtgevers worden daarnaast gestimuleerd om hergebruikte materialen te borgen in hun beleid en toekomstige projecten inzichtelijk te maken, zodat vraag en aanbod beter op elkaar aansluiten.

1 project wordt als voorbeeld uitgelicht waarvoor inzichten voor een waardemodel worden opgesteld waarin staat: tijdsinvestering voor MKB, registratielast, kosten/baten en benodigde begeleiding. Hierdoor vergaren we kennis aan welke knoppen we kunnen draaien om de businesscase te optimaliseren.

Tevens wordt ook 1 project als voorbeeld uitgelicht om stappen te zetten rondom certificering om een proceshandleiding te ontwikkelen.

Ieder project volgen we en halen we data en geleerde lessen op. De opgehaalde informatie wordt weer gedeeld met de keten en de sector. Dit biedt inzicht in hergebruikpercentages, ketenpartijen, CO₂-besparing, andere relevante KPI's en kwalitatieve inzichten.

Activiteit 3: Kennisborging & -deling

Draagt bij aan de volgende doelstelling:

Doelstelling 5: Aansluiting en uitbreiding bestaande kennisontwikkeling en -deling voor circulair bouwen met hergebruikt hout.

Er wordt een netwerk gebouwd en een kwartiermaker aangesteld die kennisvragen coördineert, kennisbijeenkomsten organiseert en kennisdeling stimuleert.

Er wordt zoveel mogelijk aangesloten bij bestaande kennisinfrastructuur met:

- Een centraal loket voor vragen;
- Een kennisbank met bestekken, beleidsvoorbeelden en praktijkcases;
- Een databank met projectresultaten en een dashboard dat inzicht biedt in materiaalstromen en CO₂-besparing.

Hiervoor wordt zoveel mogelijk samengewerkt met bestaande structuren en initiatieven, zowel op regionale als provinciale schaal, zodat er geen dubbel werk wordt gedaan. Er wordt bijvoorbeeld in het programma Groene Hart Circulair een kennisbank voor MVOI opgezet, waar dit onderdeel van kan zijn. En er is het Circulaire Loket Zuid-Holland, waar ondernemers terecht kunnen voor hun vragen op dit vlak. Ook is er in Zuid-Holland een vernieuwersnetwerk opgezet, genaamd CIRCUIT, gericht op circulair oogsten en toepassen van hergebruikte materialen waar kennis en ervaringen gedeeld kunnen worden.

Activiteit 4: Verkenning voor opschalingsfase

Draagt bij aan de volgende doelstelling:

Doelstelling 5: Aansluiting en uitbreiding bestaande kennisontwikkeling en -deling voor circulair bouwen met hergebruikt hout.

Uit eerdere ervaringen blijkt dat kwaliteitsborging en een waardemodel belangrijke aandachtspunten zijn om te kunnen opschalen. Op dit moment is de kwaliteitsborging van hergebruikt hout nog niet in alle producttoepassingen gewaarborgd. Ook zijn bepaalde producttoepassingen duurder vergeleken met virgin hout. Dit heeft onder meer te maken met kleine schaal en onvoldoende efficiëntie en optimalisatie in de keten. Verdere vraagstukken die inzicht nodig hebben om op te schalen raken aan vraagstukken rondom distributiesysteem en regionale hubs. Om hier stappen in te zetten, zetten we in op:

- 1) Kwaliteitsborging: Er zijn al eerdere stappen gezet rondom het FSC recycled-keurmerk en opname van hergebruikt hout in de Nationale Milieudatabase (en handleidingen hiervoor beschikbaar). Aanvullend hieraan is het voornemen om te verkennen op het KOMO-keurmerk. Hiervoor gaan we in een van de projecten dit proces daadwerkelijk doorlopen in samenwerking met een producent.
- 2) Waardemodel: We gaan uren- en middeleninzet in een project nauwkeurig monitoren (per ketenpartner/per stap in de keten) om inzicht te krijgen in waardecreatie. Om bijvoorbeeld te analyseren welke volumes er nodig zijn om een waardemodel te realiseren en waar in de keten nog een efficiëntieslag nodig is.
- 3) Voor een goed functionerende keten, vindt er tevens een verkenning bij partners plaats rondom de volgende vraagstukken:
 - Welke regionale hubs zijn er al en hoe sluit dat aan bij behoeftes uit de keten?
 - Welke behoeftes zijn er bij partners omtrent logistiek?
 - Welke behoeftes zijn er bij partners voor een digitale marktplaats?

De opgedane lessen worden breed gedeeld met partijen uit de bouw, zodat de hele sector hiervan profiteert.

Activiteit 5: Communicatie & verspreiding resultaten

Draagt (indirect) bij aan alle doelstellingen.

Het actief delen van kennis, successen en leerpunten uit de MKB Deal met betrokken partijen en een breder publiek. Dit gebeurt via (online) publicaties, bijeenkomsten, praktijkvoorbeelden en (social media-)communicatiekanalen van de MKB Dealpartners en het netwerk, met als doel het vergroten van zichtbaarheid, betrokkenheid en opschaalbaarheid van circulair houtgebruik in de regio. Ook hiervoor wordt weer zoveel mogelijk gebruik gemaakt van bestaande infrastructuren en kanalen.

Bijdrage van de MKB-Deal

De MKB-Deal Circulaire Houtketen ondersteunt mkb-bedrijven – zoals aannemers, slopers, timmerfabrieken en verwerkers – om hun rol in de circulaire keten te versterken. Deze bedrijven lopen in de praktijk tegen obstakels aan, zoals hogere kosten, versnipperde kennis, gebrek aan schaal en onzekerheid over afzetmogelijkheden.

De MKB-Deal speelt hierop in door:

- Vraag te stimuleren van hergebruikt hout;
- Samenwerking en kennisdeling te faciliteren;
- Certificering, kwaliteitsborging en waardemodellen te ondersteunen.

Bovendien sluit de Circulaire Houtketen naadloos aan op gemeentelijk en regionaal beleid. Diverse gemeenten en woningcorporaties integreren circulair bouwen in hun beleid, aanbestedingen en bouwprojecten. De keten fungeert daarmee als een praktisch uitvoeringsinstrument voor de circulaire ambities van lokale overheden en andere opdrachtgevers.

Successen en geleerde lessen in de uitvoering van de lopende MKB-Deal Metaal van gemeente Alphen aan den Rijn, worden meegenomen in deze MKB-Deal voor de Circulaire MKB Houtketen.

Thema's MKB Deal: duurzaamheid, netwerkvorming, toepassing van innovatie en nieuwe kennis

De Circulaire Houtketen richt zich op het hoogwaardig hergebruik van sloophout binnen de bouwsector. Centraal staat de ontwikkeling van een functionerende keten, waarin partijen worden verbonden die sloophout kunnen leveren, verwerken en toepassen.

Een belangrijk fundament is de opbouw van een lerend netwerk waarin kennis en ervaringen worden gedeeld. Een aantal relevante en genoemde partijen is al actief of heeft eerder pilotprojecten uitgevoerd, maar er ontbreken nog belangrijke schakels om een volledige keten te realiseren. Met name opdrachtgevers (gemeenten en woningcorporaties) zijn essentieel om voldoende schaal te bereiken en vraag en aanbod goed op elkaar te laten aansluiten.

Belangrijkste onderdelen van de aanpak om de voordelen voor opdrachtgevers en uitvoerders inzichtelijk te maken:

- Circulair sloopbeleid*: bij elk project standaard onderzoeken hoe hout en andere bouwmaterialen kunnen worden geoogst en herbestemd.
- Circulair bouwbeleid*: actief sturen op CO2-impact (om daarmee indirect de inkoop van hergebruikt hout en andere bouwmaterialen te stimuleren).
- Distributiesysteem: ontwikkelen van een gedeeld systeem voor de matching van vraag en aanbod.

- Regionale hubs: locaties waar hout wordt bewerkt of verwerkt tot nieuwe producten.
- * Hoe de ambities van de MKB-deal precies geïntegreerd kunnen worden in het beleid van de opdrachtgevers, wordt samen met hen verkend in dit traject.

De kennis die uit deze aanpak naar voren komt wordt actief binnen het netwerk gedeeld en direct toegepast in de sloop- en bouwprojecten.

Organisatie

De Circulaire Houtketen wordt gedragen door een brede samenwerking van publieke en private partijen, met het mkb als spil in de uitvoering. Zij geven de keten in de praktijk vorm – van sloop en verwerking tot productie en toepassing.

Structuur van samenwerking:

- **Dealpartners:**
 - Gemeente Gouda (Penvoerder)
 - Gemeente Alphen a/d Rijn
 - Nederlandse Branchevereniging voor de Timmerindustrie (NBVT)
 - Stichting Economic Development Board Alphen a/d Rijn (EDBA)
 - Green Change (coördinatie keten) en Sloopcheck (ondersteuning projecten)
- **Ketenpartners:** opdrachtgevers en mkb-bedrijven die actief projecten uitvoeren met hergebruikt hout.
- **Transitiepartners:** overheden, kennisinstellingen en netwerkorganisaties die kennis, lobby of financiering inbrengen.
- **Expertpool:** beschikbaar voor specialistische vragen, bijvoorbeeld over regelgeving of certificering.

De governance is als volgt georganiseerd:

Stuurgroep

De Stuurgroep bestaat uit de Dealpartners MKB-deal voor de strategische advisering en vaststelling van visie & ambitie en jaarplan, en rapportages en evaluatie. Daarnaast houden zij zich bezig met het uitdragen van het lerend netwerk als ambassadeur en zetten zij zich in voor het vinden van aanvullende co-financiering. De Stuurgroepleden komen per kwartaal bijeen om de voortgang van het project te bespreken.

Samenwerkingspartners Houtketen

De Samenwerkingspartners binnen de houtketen (zie lijst op pagina 1) komen 2 keer per jaar met de stuurgroep en kwartiermakers bijeen.

Zij houden zich bezig met:

- Inbrengen van eigen praktijkcases.
- Inhoudelijke bijdrage leveren op de te ontwikkelen kennisproducten, evaluatie, etc.

Kwartiermakers/ketenregisseurs houtketen

Green Change en Sloopcheck zijn kwartiermakers en fungeren gezamenlijk als aanspreekpunt voor het project. De kwartiermakers zijn aanjagers en coördinatoren, organiseren bijeenkomsten, bouwen en onderhouden het netwerk, sturen communicatie aan en ondersteunen projecten.

De kwartiermakers voeren de volgende taken uit:

- maken van een jaarlijks plan met activiteiten, SMART gemaakte acties en rollenverdeling, planning en begroting. Voor het activiteitenplan worden afspraken gemaakt over de afbakening van regionale en landelijke activiteiten om overlap met lopende initiatieven te voorkomen.
- organiseren van bijeenkomsten
- opbouwen van keten

- onderhouden van netwerk door actieve koppeling van partijen
- begeleiden en monitoren van de projecten
- ondersteunen van de stuurgroep
- ondersteunen van de gemeenten bij de interne borging, inclusief het format voor circulaire uitvraag en toetsing bij inkoop
- coördineren en voeren mede de verkenning voor opschalingsfase uit
- zorgen voor de uitvoering van intake gesprekken, evaluaties en het borgen van kennis hieruit
- communicatie, verspreiden van kennis & inspiratie in nauwe samenwerking met GHC

Dankzij deze opzet is het mkb op alle niveaus betrokken en wordt hun praktijkervaring direct benut bij de verdere ontwikkeling van de MKB-Deal.

De houtketen sluit aan bij bestaande initiatieven op regionale, provinciale en landelijke schaal. Regionaal wordt samengewerkt met netwerken als Bouw Circulair Drechtsteden, WoodCircles Rotterdam en de Circulaire ketensamenwerking Hoeksche Waard. Provinciaal maakt de keten deel uit van CIRCUIT – Circulaire Uitwisseling van Secundaire Bouwmaterialen. Landelijk is er afstemming met initiatieven zoals de Circulaire Deal Secundaire Bouwmaterialen (Noord-Holland) en Gideon – circulair slopen/oogsten. Zo worden kennis gedeeld, overlap voorkomen en gezamenlijke leerpunten benut.

Resultaten & monitoring

Resultaten:

De Circulaire Houtketen streeft naar concrete, meetbare resultaten in april 2028 die direct ten goede komen aan het mkb.

- Minimaal zeven sloopprojecten en vier bouwprojecten zijn gerealiseerd waarin hout hoogwaardig is hergebruikt. Resultaten van pilots worden vergeleken met landelijke benchmarks van NBVT.
- Minimaal 15 ketenpartners uit het Groene Hart zijn actief betrokken in deze keten.
- Aantoonbare CO₂-reductie en praktijkvoorbeelden die de markt verder helpen opschalen.
- Daarnaast worden aanvullende kennisproducten opgeleverd:
 - Een handreiking voor het KOMO-keurmerkproces;
 - Een publicatie met lessen over het waardemodel;
 - Een advies voor verdere opschaling waar vraagstukken rondom distributiesysteem en regionale hubs zijn opgenomen;
 - Een impactkaart met overzicht van resultaten, besparingen en houtvolumes.

Monitoring

De kwartiermakers zijn verantwoordelijk voor de monitoring van de resultaten. Monitoring vindt plaats via dataregistratie van vrijkomend en toegepast hout (hoeveelheden, afmetingen, herkomst). Er is een protocol ([klik hier](#), voor achtergrondinformatie hoe dit gemeten wordt) ontwikkeld door Sloopcheck om de potentiële CO₂-reductie vast te stellen en hierop te kunnen sturen. De data wordt opgeslagen in een centrale databank en zichtbaar gemaakt in een dashboard. Na afloop van elk project worden de resultaten geëvalueerd en gedeeld via bijeenkomsten, de kennisbank, website en sociale media.

Borging

Na afloop van de subsidieperiode wordt de samenwerking voortgezet binnen het programma Groene Hart Circulair. De opgebouwde structuur, kennisbank en relaties vormen de basis voor verdere opschaling binnen de regio en aansluiting bij provinciale en landelijke initiatieven. Zo wordt

de hoofddoelstelling – een volledig opererende circulaire houtketen in de regio – structureel geborgd. De ambitie daarbij is dat hoogwaardig hergebruik van hout in 2030 de norm is en dat de keten dan zelfstandig opereert.

In de periode van deze deal doen we zoveel mogelijk praktijkervaring op om vervolgens op te schalen. Aan het einde van MKB-Deal zijn er diverse projecten uitgevoerd, benodigde kennis ontwikkeld, is er structurele commitment van betrokken partners, zijn er handvatten ontwikkeld en vraagstukken voor opschaling onderzocht. Dit alles wordt geborgd bij een te ontwikkelen kennisloket binnen het programma Groene Hart Circulair. Op deze wijze is er ook voortgang van dit initiatief na deze deal, waarbij betrokken en nieuwe partners altijd aansluiting kunnen vinden op dit thema. Het kan uiteraard zijn dat er in de periode na deze deal altijd nog een aanjaagfunctie nodig is om extra impact te maken en om kennis up to date te houden. Echter, de basis is dan gewaarborgd.

Daarnaast verwachten wij dat als er successen zijn geboekt, dat ketenpartners bereid zijn een eigen bijdrage te doen, bijvoorbeeld via reguliere projectkosten van sloop- en bouwprojecten. We zijn dan voor de financiering niet meer grotendeels afhankelijk van de provincie.

De borging wordt aangevuld met regionale afspraken over wie het beheer voert van data, kennis, certificeringsdocumenten en partnerschappen na afloop van de MKB-Deal.

Risico's en randvoorwaarden

- Onvoldoende volume geschikt hout vanuit pilots → mitigatie: vroegtijdige materialeninventarisatie.
- Langdurige certificeringstrajecten → mitigatie: starten met productgroepen waar al veel kennis is (kozijnen, deuren).
- Onvoldoende opslag/logistiek → mitigatie: regionale hubs inventariseren en afspraken maken.
- Mogelijke overlap met landelijke ketens → mitigatie: structureel overleg met NBVT.
- Onvoldoende vraag van hergebruikt hout → mitigatie: deelnemende partijen doen alleen mee als ze ook concrete projecten aandragen en inzicht geven in toekomstige projecten om zo beter te kunnen anticiperen op vraag en aanbod.

Communicatie

Er wordt een communicatieplan opgesteld om de voortgang en resultaten van de MKB-Deal actief te delen.

- Na afloop van projecten worden publicaties uitgebracht met lessen en inzichten.
- Via de kanalen van Groene Hart Circulair wordt minimaal één artikel of video per kwartaal gedeeld.
- Specifieke aandacht gaat uit naar het proces van certificering (KOMO) en de ontwikkeling van het waardemodel.
- Aan het einde van de looptijd wordt een impactkaart gepresenteerd met overzichtelijke resultaten, waaronder aantal projecten, gerealiseerde CO₂-besparing en hoeveelheid hout die van verbranding is gered.

Sluitende begroting met onderbouwing

De begroting is aangepast en dient nog verder te worden uitgewerkt volgens het MKB-format zie bijgevoegde concept begroting in excel.

De gevraagde subsidie bedraagt minder dan 125.000 euro om zodoende de administratieve lasten binnen het project te minimaliseren en maximaal in te zetten op vergroting van circulariteit bij MKB bedrijven in Zuid-Holland.