

Hockeyclub Alphen

Voorstel Veld 5



Versie 2

1 juni 2017

Bestuur HCA

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
2	Financiële aspecten Veld 5 HCA	5
2.1	<i>Eigen bijdrage en jaarlijkse huur</i>	5
2.2	<i>Financiële onderbouwing HCA</i>	6
2.3	<i>Procedure</i>	6
2.4	<i>Extra</i>	7
3	Maatschappelijk Verantwoord Verenigen	8
3.1	<i>Wat doet HCA nu?</i>	9
3.2	<i>Wat zou er op korte termijn extra kunnen?</i>	10
3.3	<i>Hoe wil HCA verder als Maatschappelijk Verantwoorde Vereniging?</i>	10
4	Afsluitend	12
5	Bijlage – MVV verenigingstraject	13

1 Inleiding

In de afgelopen maanden is de discussie over een nieuw extra hockeyveld geïntensiveerd. Door Hockeyclub Alphen (HCA) zijn besprekingen gevoerd met de gemeente Alphen aan den Rijn over de haalbaarheid. In dit document zet HCA op verzoek van de gemeente haar plannen financieel en maatschappelijk inhoudelijk verder uiteen.

Gedeeltelijk is dit document een herhaling van het eerdere document dat eind februari met de gemeente is gedeeld. Echter, was er toen nog sprake van gedachtenvorming over alternatieven, er is nu sprake van een concreet voorstel van HCA richting de gemeente.

De discussie over een nieuw (extra) hockeyveld voor Hockeyclub Alphen (HCA) loopt al een groot aantal jaren. De noodzaak is nog steeds dringend aanwezig. De vereniging kan niet verder groeien, omdat het aantal (jeugd-)teams te groot is voor de huidige accommodatie. Er is onvoldoende trainingscapaciteit en er worden jeugdwedstrijden ingepland op zaterdagavond en zondag. Soms moet voor thuiswedstrijden worden uitgeweken naar andere locaties. Zonder extra veld stopt de algehele ontwikkeling van de club. Jeugdige talenten zullen naar grotere clubs in de omgeving vertrekken en het matige niveau van het seniorenhockey zal geen aantrekkende werking hebben op zowel prestatiehockeyers, als breedtehockeyers en publiek. HCA zal zich waarschijnlijk als gemiddelde club kunnen handhaven, maar de vereniging zal niet de kracht hebben voor verdere ontwikkeling. Het bestuur van HCA verwacht dat met uitbreiding van de veldcapaciteit in het eerste en tweede jaar per jaar 75 nieuwe leden kunnen worden verwelkomd. Ook kan de huidige ambitie om hockeytechnisch naar een hoger niveau te komen worden gerealiseerd. Hierover zijn reeds met nieuwe trainers en coaches (zowel voor senioren als voor de jeugd) voor het komende seizoen afspraken gemaakt.

De Gemeente Alphen aan den Rijn deelt het inzicht dat een extra (nieuw) veld voor HCA onontbeerlijk is. Een herziening van het Sportpark Zeegersloot is daarvoor noodzakelijk. Ook bij de andere verenigingen in dit (ARC en Alphen Eagles) zijn aanpassingen aan velden noodzakelijk. Deze verenigingen zijn zelf in gesprek met de gemeente en plannen zijn in een ver gevorderd stadium.

Hoewel er met de verschillende betrokkenen gezamenlijk wordt gesproken over herinrichting en aanpassingen van de bestaande accommodaties heeft elke vereniging ook een eigen plan gemaakt op welke wijze de vereniging kan voldoen aan het nieuwe beleid van de gemeente: Transformatie Sport.

De samenleving verandert en de Gemeente Alphen aan den Rijn beweegt hier in mee. Om in de toekomst het voor iedereen mogelijk te maken te kunnen blijven sporten vraagt de gemeente om sportverenigingen, die gebruik maken van door de gemeente gesubsidieerde voorzieningen, onderdeel te laten zijn van de participatiesamenleving. Dat vraagt een concrete betrokkenheid van sportverenigingen, zowel naar binnen ("wat kunnen wij nog meer doen voor onze vereniging") als naar buiten ("wat kan de vereniging voor anderen betekenen").

Transformatie Sport is opgebouwd uit twee bouwstenen:

- Right to Challenge: verenigingen kunnen hun interne betrokkenheid tonen door eigenaarschap en zeggenschap naar zich toe te trekken. Welke gemeentelijke taken kunnen we als vereniging voortaan zelf doen?
- Nieuw en Anders: welke rol kan de vereniging vervullen in de samenleving, bijvoorbeeld door het laten 'meedoen' van mensen. Sport kan mensen uit hun isolement halen, biedt kans op sociale contacten en bevordert uiteraard de algehele gezondheid.

Transformatie Sport heeft dus alles te maken met maatschappelijke betrokkenheid en de rol die sportverenigingen kunnen spelen in onze samenleving. De gemeente faciliteert de accommodaties, maar verwacht daarvoor een actieve houding van sportverenigingen in de snel veranderende samenleving voor terug.

In dit plan wordt door HCA beschreven op welke wijze (financieel) een nieuw hockeyveld te realiseren zou moeten zijn en hoe zij als vereniging in de toekomst Maatschappelijk Verantwoord Verenigen een centrale plaats in haar organisatie zal geven.

Deze plannen dienen natuurlijk gezien te worden in het licht van de zo gewenste uitbreiding van de veldencapaciteit. Dat geeft HCA de ruimte om te groeien, zowel in breedtesport als in prestatiehockey, en een stevig fundament te leggen onder de vereniging. Zonder een gezonde vereniging zijn initiatieven om een actieve rol te spelen in de samenleving immers onmogelijk.

Als input voor de financiële onderbouwing hebben twee documenten gediend. Op 2 februari 2017 is door Wacom Ingenieursbureau een berekening gemaakt voor de complete aanleg van een kunstgrasveld op de huidige locatie van ARC veld 8. Behalve een beschrijving van de kosten bevat dit plan ook een (summiere) beschrijving van de kwaliteit van het gewenste veld en toebehoren.

Daarnaast heeft de gemeente in 2016 opdracht gegeven aan B.A.S. om een (theoretisch) Meerjaren Onderhouds Plan voor de sportvelden in de gemeente Alphen aan den Rijn. In deze analyse is onder meer informatie opgenomen over levensduur en verwachte kosten van de verschillende onderdelen van een hockeyveld.

In hoofdstuk 2 van dit document doet HCA een voorstel voor de financiering van het nieuw aan te leggen veld. Hoofdstuk 3 is gewijd aan het Maatschappelijk inhoudelijke deel van het plan.

2 Financiële aspecten Veld 5 HCA

Tijdens de bespreking naar aanleiding van het plan met alternatieve financiering in maart 2017 heeft de gemeente aangegeven een voorkeur te hebben voor een financieringsvariant waarin:

- HCA een significante bijdrage levert voor de aanleg van het veld (circa 20%)
- De gemeente wil overwegen eenzelfde bijdrage te leveren ten laste van het jaarlijks onderhoudsbudget (20%)
- Het restant van de investering middels jaarlijkse huur door de vereniging wordt vergoed (60%).

2.1 Eigen bijdrage en jaarlijkse huur

Op 2 februari 2017 is door Wacom Ingenieursbureau een berekening gemaakt voor het turn-key aanleggen van een kunstgras hockeyveld op de plaats van het huidige ARC veld 8. Turn-key betekent dat Wacom de volledige aanleg verzorgt, inclusief coördinatie en directievoering tijdens de realisatie. Als gevolg van het wegvallen van het Sportspectrum is een dergelijke begeleiding vanuit de gemeente niet meer aanwezig en dient deze dus extern te worden georganiseerd.

Het voorstel van Wacom is in overleg met HCA tot stand gekomen waar het de hockeytechnische aspecten betreft. Het bevat een aantal belangrijke elementen voor HCA:

- Super sub ondergrond
- Hoge kwaliteit top laag
- Berekening middels een eigen bron
- Voorstel voor Energie zuinige verlichting

De totale kosten van het plan van Wacom bedragen EUR 502,000. Deze kosten zijn bij benadering als volgt onder te verdelen:

- Kosten voorbereiding, directievoering etc	EUR	17,000
- Grondwerk en onderlaag	EUR	220,000
- Top laag	EUR	140,000
- Inrichting (hekwerk, verlichting etc)	EUR	90,000
- Bron berekening	EUR	35,000

Uit de MJOP van 2016 kunnen we verschillende afschrijvingstermijnen afleiden voor de verschillende onderdelen van het veld en de inrichting. Om de analyse hier niet nodeloos complex te maken volstaat met een grove indeling van elementen die in 12 jaar worden afgeschreven (voorbereiding, directie, top laag en 50% van de inrichting en berekening) en onderdelen die in 35 jaar zullen worden afgeschreven (grondwerk, onderlaag en 50% van de inrichting en berekening).

Van de totale investering kent 56% (EUR 282,500) een afschrijvingsperiode van 35 jaar. De overige kosten (44%, EUR 219,500) worden in 12 jaar afgeschreven.

Met behulp van bovenstaand informatie kan het financiële plaatje compleet worden gemaakt. De totale investering is EUR 502,000. Deze wordt als volgt ingevuld:

- Eenmalige bijdrage HCA aan gemeente	EUR	101,000
- Gevraagde bijdrage gemeente (voorstel)	EUR	101,000
- Restant te voldoen middel jaarlijkse huur	EUR	300,000

De jaarlijks huur die HCA aan de gemeente zal vergoeden bedraagt EUR 15,800. Deze is berekend door het restant van de investering te verdelen over het gedeelte (44%) dat in 12 jaar wordt afgeschreven en het gedeelte (56%) dat in 35 jaar wordt afgeschreven.

- Afschrijven in 12 jaar levert een bedrag per jaar van:
 $44\% \times \text{EUR } 300,000 / 12 \text{ jaar} = \text{EUR } 11,000$
- Afschrijven in 35 jaar levert een bedrag per jaar van:
 $56\% \times \text{EUR } 300,000 / 35 \text{ jaar} = \text{EUR } 4,800$

2.2 Financiële onderbouwing HCA

Een eenmalige bijdrage van EUR 101,000 en een jaarlijkse extra huur van EUR 15,800 zijn serieuze bedragen. HCA is echter een financieel gezonde vereniging die zich al een flink aantal jaren bewust is van deze noodzakelijke uitbreiding van de veldcapaciteit. Daarom heeft de vereniging een bestemmingsreserve weten te vormen voor Veld 5. Einde boekjaar 2015-2016 was deze reserve EUR 84,000 groot. Over het lopende boekjaar wordt een positief saldo verwacht van circa EUR 13,000, welk saldo geheel aan de reserve voor Veld 5 zal worden toegevoegd. De eigen bijdrage is daarmee afgedekt.

Behalve de extra huur van EUR 15,800 moet HCA bij een uitbreiding van de veldcapaciteit ook rekening houden met andere extra kosten. De totale energierekening bedraagt jaarlijks ongeveer EUR 26,000 (3,5 veld). Voor het nieuwe veld 5 is een energiezuiniger verlichting voorzien, maar een verhoging van het energieverbruik met circa EUR 5,000 is te verwachten.

De jaarlijkse extra kosten worden daarmee geschat op EUR 20,800.

De totale begroting van HCA bedroeg voor het jaar 2016-2017 EUR 537,000, met een verwacht positief resultaat van EUR 13,000. De extra kosten zijn daarmee nog geen 4% van de totale begroting van HCA.

Het bestuur van HCA verwacht een instroom van nieuwe leden als gevolg van de uitbreiding van de veldcapaciteit. Verwacht wordt dat in het eerste en tweede jaar 75 nieuwe leden per jaar zich bij HCA zullen aanmelden. Bij een gemiddelde contributie van EUR 250 betekent dit een structurele toename van de contributieinkomsten met EUR 18,750 in jaar 1 en EUR 37,500 vanaf jaar 2.

Uiteraard nemen de kosten voor training, coaching en overige uitgaven ook toe bij een groter actief ledenbestand, maar deze vallen nog ruim binnen de marge die uit bovenstaande kan worden berekend.

2.3 Procedure

Bij de in paragraaf 2.1 beschreven financieringsvariant vindt aanleg (en later onderhoud) plaats onder de verantwoordelijkheid van de gemeente. HCA respecteert de visie van de

gemeente dat hiervoor een aanbestedingsprocedure noodzakelijk kan zijn. Echter, wij vragen begrip van de gemeente voor het feit dat 2 belangrijke zaken bij zo'n aanbesteding niet in het gedrang mogen komen:

- Kwaliteit van het veld, de verlichting en inrichting
- Het moment waarop het veld speelklaar kan worden opgeleverd

Om die redenen wil HCA het projectteam en plan van Fieldturf/Wacom graag als leidraad laten dienen.

Wacom en HCA hebben in de voorbereidende fase veel overleg gehad over de gewenste kwaliteit van het veld (onderlaag, toplaag, type beregening). Bij het definiëren van de termen van een aanbesteding wil HCA uiteraard ook graag nauw betrokken zijn. HCA heeft in haar beleidsplan een ambitie uitgesproken voor het hockeytechnisch niveau van het eerste dames- en herenteam en voor een aantal jeugdteams. Om die ambitie te kunnen realiseren is een hoogwaardige toplaag een absolute voorwaarde. Ook de gekozen onderlaag (SuperSub) en sporttechnische laag dragen bij aan de kwaliteit van het veld.

Voor HCA is tevens van groot belang de vraag wanneer het veld speelklaar kan worden opgeleverd. Zoals gezegd respecteert HCA de keuze van de gemeente voor wel of niet aanbesteden, maar hoopt zij ook dat dit niet tot serieuze vertragingen zal leiden. Ons streven is om uiterlijk 1 oktober 2017 het nieuwe veld in gebruik te kunnen nemen.

2.4 Extra

In relatie tot de aanleg van Veld 5 zijn er nog 2 extra zaken waarvoor wij graag de aandacht van de gemeente vragen en die nog niet in de huidige plannen zijn opgenomen:

- De huidige methode van beregening van het veld 1 voldoet niet.
Er wordt oppervlaktewater gebruikt voor het sproeien van veld 1. Dit leidt tot bovenmatige algengroei op het veld en de noodzaak om dat vaker dan gemiddeld te reinigen. In het plan voor Veld 5 is een andere voorziening voor de beregening opgenomen. Er zal water uit een eigen bron worden gebruikt, zodat de algengroei op het veld minimaal is. Het is mogelijk om dit systeem uit te breiden naar veld 1, maar bij de kostenraming is hier geen rekening mee gehouden.
- De hoeveelheid stroom die nu wordt geleverd aan het gehele hockeycomplex is onvoldoende. Het is bijvoorbeeld nu al niet mogelijk om te sproeien op veld 1 terwijl de verlichting brandt. De capaciteit van de stroomvoorziening is hiervoor niet genoeg.

In een eerder stadium zijn hierover al eens contacten geweest, maar bij uitbreiding van de velden moeten hiervoor aanpassingen worden gemaakt. Deze zijn ook niet opgenomen in de huidige kostenramingen.

3 Maatschappelijk Verantwoord Verenigen

Nieuw en Anders is de tweede pijler van het gemeentelijke beleid Transformatie Sport. De plaats van sportverenigingen in de samenleving is aan het veranderen. De gemeente gaat hierin mee en verwacht van verenigingen dat zij plannen opstellen die een bijdrage leveren aan het verbeteren van de lichamelijke en geestelijke gezondheid van inwoners, alsmede de ontwikkeling stimuleert van sociaal emotionele vaardigheden van inwoners van Alphen aan den Rijn. In het bijzonder van die inwoners die een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

Hier ontstaat echter een probleem. Alle sportverenigingen zullen zich bij het ontwikkelen van plannen dus moeten richten op die maatschappelijke functie. Daarmee ontstaat vanuit de verenigingen een concurrentieslag op de beperkte vraag die er vanuit de Alphense samenleving is. Bovendien hebben dit soort ‘maatschappelijke activiteiten’ veelal een ad hoc karakter en vormen ze geen structurele verbetering van het maatschappelijk verantwoord karakter van een vereniging. Ook zijn ze eenzijdig gericht op de functie van de vereniging in de samenleving, maar leveren geen bijdrage aan een integrale aanpak van het begrip Maatschappelijk Verantwoord Verenigen.

Natuurlijk hoeven verenigingen de inspanningen van de gemeente en andere organisaties niet volledig op te vangen. Maar de structuur en mogelijkheden van een sportverenigingen moeten een bijdrage kunnen leveren aan het realiseren van de doelen van de gemeente. Een (sport-) vereniging moet breder kijken dan alleen het welzijn van de inwoners van de gemeente en het activeren van bepaalde groepen. Een brede maatschappelijke blik op het functioneren van de vereniging in algemene zin is noodzakelijk.

Een initiatief dat hierbij hoort is Maatschappelijk Verantwoord Verenigen. Volgens de website van MVV Nederland (mvvnederland.nl), het kenniscentrum rond Maatschappelijk Verantwoord Verenigen, is maatschappelijk verantwoord verenigen:

“De wijze waarop een Vereniging haar kernactiviteiten uitvoert en verantwoordelijkheid neemt in haar maatschappelijke context (welzijn, zorg, gezondheid, veiligheid, duurzaamheid, milieu en sociale context).”

MVV is dus breder dan alleen de stimulering van inactieven en achterstandsgroepen. Het behelst bijvoorbeeld ook het duurzame gebruik van het complex (berekening met terugwinning, gebruik van alternatieve energiebronnen), samenwerking met andere (charitatieve) organisaties, contacten met onderwijsinstellingen en een professionele aansturing van de organisatie

De gemeente Alphen aan den Rijn maakt al gebruik van MVV Nederland als adviseur bij de uitvoering van haar beleid. Zo is de Maatschappelijk Makelaar van MVV Nederland actief in de begeleiding van de sportclubs bij de ontwikkeling van de plannen.

In het originele plan van februari 2017 is het volledige MVV traject beschreven. HCA wil serieus werk maken van de transformatie naar een Maatschappelijk Verantwoorde vereniging. In deze notitie zullen we langs drie lijnen beschrijven welke stappen HCA wil nemen:

- Wat doen we nu al aan maatschappelijk getinte activiteiten?
- Waar kunnen we op eenvoudige wijze deze activiteiten uitbreiden?

- Opstarten MVV traject om bewustwording binnen vereniging te creëren en een stabiel lange termijn beleid te formuleren en implementeren.

3.1 Wat doet HCA nu?

HCA heeft in de afgelopen jaren al een aantal initiatieven ontwikkeld en uitgevoerd die onder de noemer van MVV kunnen vallen. Hieronder volgt een beknopte omschrijving welke activiteiten dit betreffen.

G-hockey

Een aantal jaren geleden is binnen HCA het initiatief genomen om G-hockey op te starten. G-hockey is voor spelers met een verstandelijke beperking die niet gebonden zijn aan een rolstoel. Er wordt geprobeerd het G-hockey een zo volwaardig mogelijke plek binnen de KNHB en clubs te geven. Dat wil zeggen dat trainingen en competitie gelijktijdig plaatsvinden met het gewone hockey.

Bij HCA zijn twee G-hockeyteams actief, waarbij in totaal ongeveer 25 gehandicapten plezier beleven aan trainingen en in wedstrijdverband. Er is een groeiend enthousiasme, onder de spelers, begeleiders en binnen de club.

Trimhockey

Trimhockey is voor senioren die gewoon ongedwongen lekker willen hockeyen, ongeacht de hockeyervaring. Trimhockey is gemengd, teams bestaan dus uit mannen en vrouwen. Elke maandagavond staan er tussen 20.30 en 22.00 uur drie trimteams op de velden. Elk team heeft zijn eigen trainer/coach. De trainingen staan in het teken van gezelligheid maar er wordt natuurlijk ook door ervaren trainers aandacht besteed aan de conditie, de techniek (balvaardigheid) en tactiek. Op donderdagochtend is er ook een dames trimteam. Totaal zijn er circa 90 trimhockeyers actief bij HCA. Sommige deelnemers hebben een band met de vereniging, bijvoorbeeld omdat kinderen hockeyen, maar we zien steeds meer aanwas van mensen die geen andere binding hebben.

Hummelen

HCA is zeer actief in het bieden van ruimte voor spel en beweging aan kinderen die nog te jong zijn om aan jeugdhockey deel te nemen. Op zondagochtend (op zaterdag is er geen veldcapaciteit!) zijn ongeveer 50 kinderen van 5 en 6 jaar in de weer. De animo voor het hummelen is zeer groot, maar helaas is de capaciteit op dit ogenblik te beperkt om dit verder uit te breiden.

BSO op het terrein:

Op het terrein van HCA bevindt zich de Thema BSO “BuitenSpel” van Junis kinderopvang. Hier staan vooral sport- en outdooractiviteiten op het programma voor kinderen van 7 tot en met 12 jaar.

Bij “BuitenSpel” kiezen kinderen gericht voor een bepaalde activiteit, die zich zowel binnen als buiten kan afspelen. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de omliggende sport- en scoutingterreinen zoals het kunstgras van HCA en veld 8 van ARC.

Fithockey:

Onder regie van Alphen Beweegt heeft HCA, samen met andere verenigingen als ARC, Tempo en AAV, een dag georganiseerd waarin het stimuleren van ouderen centraal stond. HCA heeft deelgenomen met fithockey.

Scholen:

De velden van HCA worden vooral door het Scala College gebruikt. In totaal is in 2016 ongeveer 500 uur gebruik gemaakt van de velden. De directe huuropbrengst is voor de gemeente, HCA ontvangt een vergoeding voor het ter beschikking stellen van de accommodatie overdag (tot 16:00 uur).

Hoewel de plannen voor de nieuwbouw van het Ashram in de buurt van de velden in Zeegersloot zuid nog in een pril stadium zijn, heeft HCA reeds contact gehad met het Ashram. Het idee is om de velden in het voor- en najaar door de school te laten gebruiken, in ruil voor het gebruik van de sportzalen van de school in het winterseizoen voor zaal hockey. HCA betaalt op jaarbasis circa EUR 28,000 aan zaalhuur. De exacte kosten voor de veldhuur voor de school zijn ons niet bekend, maar een dergelijke overeenkomst lijkt ons voor beide partijen uiterst voordelig. Hoewel de besprekingen nog in de beginfase zijn, lijken ze zeer veelbelovend. Bovendien is het ieder jaar weer een groot probleem om voldoende zaalruimte te vinden, zodat vaak moet worden uitgeweken naar zalen buiten Alphen aan den Rijn.

3.2 Wat zou er op korte termijn extra kunnen?

Zoals eerder betoogt leidt het beleid van de gemeente om (sport-)verenigingen hun maatschappelijke rol nadrukkelijker op te laten pakken tot een concurrentieslag tussen verenigingen om de beperkte vraag naar locaties en velden in te vullen. Bovendien zijn sportverenigingen zelfstandig niet optimaal toegerust om de specifieke vraag te identificeren en hiervoor de meest passende oplossingen aan te bieden.

Waar mogelijk wil HCA door middel van het meewerken aan projecten van Alphen Beweegt haar steentje (op korte termijn) bijdragen. Zo is er bijvoorbeeld een project gelanceerd door Alphen Beweegt om voor leerlingen van de Prisma School sportieve activiteiten te ontwikkelen. HCA heeft haar medewerking toegezegd.

In april van dit jaar heeft HCA deelgenomen aan de vrijwilligersmarkt voor statushouders, georganiseerd door Alphen Beweegt. HCA heeft daar met een aantal statushouders gesproken over mogelijkheden om een functie binnen de vereniging, bijvoorbeeld aan in het clubhuis of in de keuken te bekleden. HCA kan hierin ook zelf enige begeleiding bieden. Tot op heden zijn er nog geen concrete resultaten.

3.3 Hoe wil HCA verder als Maatschappelijk Verantwoorde Vereniging?

Een stabiel, breed gedragen en lange termijn beleid rondom de maatschappelijke rol van een sportvereniging gaat naar onze mening veel verder dan het implementeren van ad hoc oplossingen. We willen niet zomaar een paar initiatieven ontwikkelen die er goed uitzien voor de Bühne. MVV is *“De wijze waarop een Vereniging haar kernactiviteiten uitvoert en verantwoordelijkheid neemt in haar maatschappelijke context (welzijn, zorg, gezondheid,*

veiligheid, duurzaamheid, milieu en sociale context).”. MVV dient daadwerkelijk door de hele vereniging, in ieder geval een belangrijk gedeelte van de vereniging, te worden gedragen.

Hoe HCA kan transformeren tot een echt Maatschappelijke Verantwoorde Vereniging is besproken met MVV Nederland. Zij hebben geschetst op welke wijze MVV Nederland de vereniging kan ondersteunen bij het definiëren en implementeren van MVV. In de bijlage is een beschrijving opgenomen van het proces dat een vereniging zou moeten doorlopen om dit te realiseren. Het bestuur van HCA is zich terdege bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid en gaat deze uitdaging graag aan.

Concreet betekent dit dat het traject met MVV Nederland wordt opgestart. Het bestuur zal een werkgroep samenstellen die voldoende draagvlak binnen de vereniging heeft. Zodat MVV niet als een speeltje van het bestuur wordt gezien, of alleen bedoeld zou zijn om het nieuwe veld erdoor te krijgen. De werkgroep moet in ieder geval bestaan uit de bestuursleden. Daarnaast zullen andere leden die een directe band kunnen hebben met het realiseren van de doelstelling worden uitgenodigd deel uit te maken van de werkgroep.

Het bestuur van HCA verwacht dat het traject met MVV Nederland zal leiden tot het identificeren, definiëren en oppakken van mogelijkheden op het gebied van:

- a. Duurzaamheid (voorbeeld beregeningsinstallatie voor watervelden, energiezuinige verlichting, alternatieve energieopwekking)
- b. Optimaliseren gebruik van de accommodatie, bijvoorbeeld door verhuur aan derden (extra contacten leggen met de scholen in Alphen aan den Rijn)
- c. Aanbod voor speciale doelgroepen, bijvoorbeeld (eenzame) ouderen, jongeren met afstand tot de arbeidsmarkt, statushouders/vluchtelingen. Samenwerking met organisaties die in de gemeente of regio met deze doelgroepen actief zijn is noodzakelijk.
- d. De sportvereniging als veilige leeromgeving; aanbod van stages, werkzaamheden voor mensen met een beperking/taakstraf (bijvoorbeeld in het onderhoud van de accommodatie in geval HCA hier zelf voor gaat zorgen)
- e. Aanwezigheid in buurten/wijken met bijvoorbeeld Urban hockey
- f. Stimuleren van gezonde leefstijl, bijvoorbeeld door het aanpassen van het aanbod in het clubhuis.
- g. Samenwerking met andere sportaanbieders
- h. Samenwerking met andere organisaties uit het sociaal domein

In afwachting van het definitieve groene licht voor de beschikbaarheid van veld 5 voor HCA was de kick-off sessie met MVV Nederland nog aangehouden. Het nieuwe bestuur zal de zomermaanden gebruiken als voorbereiding op het proces met MVV Nederland in het najaar. Gezien de verwachte doorlooptijd van 12 weken zou het mogelijk moeten zijn tegen het einde van 2017 een uitgewerkt plan met concrete acties gereed te hebben.

4 Afsluitend

De samenvatting van dit document is relatief simpel. HCA heeft een extra hockeyveld nodig om als vereniging te kunnen blijven groeien. De gemeente wil graag dat sportverenigingen maatschappelijk betrokken zijn en hun eigen verantwoordelijkheid nemen en uitvoeren.

In dit plan zijn beide besproken. Er is een concreet voorstel gepresenteerd voor de financiering van het veld. En het bestuur van HCA heeft uitgesproken op welke wijze het serieus werk wil maken om van HCA een Maatschappelijk Verantwoorde Vereniging te maken. Echte initiatieven die duurzaam en verantwoord zijn. Een vereniging die in woord en daad begrijpt dat de wereld om haar heen aan het veranderen is en daar adequaat op in wil spelen.

De koppeling tussen de maatschappelijke functie van HCA en het nieuwe (extra) veld is indirect. Het is natuurlijk niet zo dat we op een nieuw veld opeens extra ouderen zullen laten sporten of zonder het nieuwe veld geen capaciteit zouden hebben voor andere maatschappelijk relevante activiteiten. Maar het nieuwe veld is wel noodzakelijk om HCA een sterkere vereniging te laten zijn die een toekomst heeft waarin het haar plaats in de samenleving waar kan maken.

5 Bijlage – MVV verenigingstraject

MVV Nederland

Maatschappij en Organisatie Innovator – Verbinder – Inspirator – Organisator – Regisseur – Uitvoerder

MVV Verenigingstraject

Omschrijving

Het MVV Verenigingstraject is een methode waarbij een compleet organisatieadvies inclusief maatschappelijk plan en draagvlak tot stand komt. Een gemengd 'MVV Team' van ongeveer 10 personen uit de vereniging* bestaande uit bestuursleden, ouders, trainers, en anderen, doorloopt in slechts vier interactieve stappen van elk 2,5 uur het verenigingstraject. Daarbij worden een (maatschappelijke) visie, samenwerkingskansen, versterkende activiteiten en een verenigingsbreed draagvlak gecreëerd. De kernactiviteit en situatie van de vereniging is hierbij altijd het uitgangspunt.

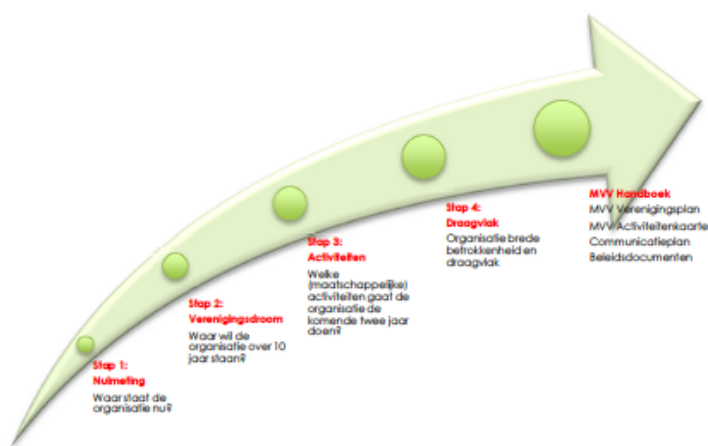
De stappen zijn:

- Nulmeting – huidige situatie
- Verenigingsdroom - 10 jaar vooruit
- MVV (maatschappelijke) activiteiten – 1-2 jaar vooruit
- Draagvlak sessie – deelnemers zijn zoveel mogelijk verenigingsbetrokkenen

De doorlooptijd van het MVV-traject is ongeveer 12 weken, maar varieert per vereniging. Praktisch, eenvoudig uitvoerbaar, geen dikke pakken papier en voor iedere vereniging toepasbaar.

Resultaat

Een gemotiveerde toekomstbestendige vereniging die weet waar hij staat en naar toe wil en met de wil om een structureel breed maatschappelijke rol op zich te nemen. Samenwerken & verbinden is daarbij het uitgangspunt. Niet omdat het van buitenaf moet, maar vanwege de enorme kansen en mogelijkheden die het biedt. De organisatie krijgt een individueel samengesteld MVV Handboek met daarin onder andere hun MVV Verenigingsplan, communicatiemiddelen, implementatie tools en beleidsplannen.



* Daar waar we het hebben over verenigingen bedoelen we diverse soorten vrijwilligersorganisaties (o.a. verenigingen, stichtingen)

MVV Verenigingstraject Proces

Om een MVV Verenigingstraject te doorlopen moeten de volgende stappen genomen worden:

1. Het bestuur van een vereniging neemt het besluit om een MVV Verenigingstraject te doorlopen.
2. De vereniging stelt een MVV Team samen bestaande uit 10-12 leden/betrokkenen.
 - a. Het MVV Team bestaat in ieder geval uit het bestuur (geheel of gedeeltelijk; maar in ieder geval beslissingsbevoegd).
 - b. Het MVV Team wordt verder aangevuld met kader, leden, ouders en/of andere betrokkenen. Bij voorkeur personen waarvan men hoopt dat die na het MVV Verenigingstraject een aantal van de maatschappelijke activiteiten wil coördineren/uitvoeren.
3. De vereniging geeft aan MVV Nederland via email de namen, functies en emailadressen van het MVV Team door.
4. MVV Nederland en de vereniging bepalen in onderling overleg de planning van de bijeenkomsten (bijvoorbeeld: de voorkeur start maand, 1 sessie x per 2 weken of 3 weken, 4 aparte sessies van 2-2,5 uur of de 1^e 2 sessies op één dagdeel, tijdstip, etc.)
5. MVV Nederland zal daarna voorstellen doen voor de bijeenkomsten (via www.afspreken.nl, e.d.).
6. De leden van het MVV Team geven hun voorkeuren aan waarbij MVV Nederland uitgaat van 'de meeste aanwezigen'.
7. MVV Nederland bevestigt de datums en de vereniging bevestigt de locatie(s) van de bijeenkomsten (bij de vereniging, bij een bedrijf, bij iemand thuis, etc.).
8. De vereniging mailt aan MVV Nederland het logo (bij voorkeur .eps) en alle (relevante) beleidsplannen, protocollen, statuten, huishoudelijk reglement, kvk uittreksel, etc. (indien aanwezig).
9. Aan het einde van het MVV Verenigingstraject vraagt MVV Nederland de vereniging een MVV Coördinator te benoemen. De MVV Coördinator wordt het aanspreekpunt van de MVV/maatschappelijke activiteiten van de vereniging. De MVV Coördinator kan een bestuurslid zijn of andere functionaris en mogelijk onderdeel van een MVV Commissie.
10. Na overhandiging van het MVV Handboek, inclusief MVV Verenigingsplan, door MVV Nederland aan de organisatie wordt de (eventuele) implementatiebegeleiding besproken.

Inzet leden MVV Team

Gedurende het MVV Verenigingstraject is er zeer beperkt 'huiswerk' voor de deelnemers. Dit 'huiswerk' zal met name bestaan uit het controleren/aanvullen van hetgeen MVV Nederland in een MVV Verenigingsplan verwerkt en het alvast nadenken over de inhoud van de volgende sessie. De inzet van de deelnemers beperkt zich gedurende het MVV Verenigingstraject daardoor vooral tot een actieve bijdrage tijdens de bijeenkomsten.



MVV Nederland
dé kracht van maatschappelijk verbinden