



Doorontwikkeling van de Economic Development Board Alphen

2020-2022

**SAMENWERKEN AAN DE ECONOMISCHE
TOEKOMST VAN ALPHEN AAN DEN RIJN!**

1. Achtergrond

De Economic Development Board Alphen aan den Rijn (EDBA) is in 2015-2016 ontstaan in het kader van het Economisch Actieprogramma voor Alphen aan de Rijn. Maatschappelijke partners en de gemeente Alphen aan den Rijn besloten intensiever samen te werken om de economische ontwikkeling van de stad en kernen te stimuleren. De ondernemingsvereniging VOA e.o., Greenport Boskoop, MBO Rijnland, Platform voor Toerisme PReT en de Gemeente Alphen aan den Rijn (directie en College B&W) werken samen met als doel “Alphen aan den Rijn tussen de vier grote steden tot de sterkste economie van het Groene Hart te ontwikkelen”. Deze samenwerking is organisch uitgegroeid tot een platform waar de gemeente en de maatschappelijke partners elkaar weten te vinden.

Alphen aan den Rijn is een belangrijke economische speler in de regio Groene Hart. De gemeente heeft een gediversifieerde economische structuur en huisvest binnen haar grenzen zowel nationaal als internationaal opererende bedrijven in diverse branches en sectoren. Daarnaast wordt hard gewerkt aan het transformeren van de belangrijke kwekerijsector en aan het bevorderen van toerisme en recreatie. Nationale en internationale vraagstukken rond klimaat, circulaire economie, ruimte, arbeidsmarkt, onderwijs, vrijetijdseconomie en sociaal domein zijn serieuze uitdagingen, maar bieden ook enorme kansen voor de Alphenese economie. Hierbij is samenwerking tussen bedrijfsleven, onderwijs en gemeente van essentieel belang om in te kunnen spelen op deze (toekomstige) ontwikkelingen. In het collegeakkoord 2018-2022 wordt een belangrijke rol van de EDBA voorzien bij het economisch beleid van de gemeente. Op verzoek van de gemeente en de EDBA heeft het bureau Twijnstra Gudde advies uitgebracht over een nieuwe organisatorische opzet voor de EDBA die beter kan inspelen op de veranderende economie, conform het collegeakkoord. Op basis van het onderzoek van Twijnstra Gudde heeft onafhankelijk voorzitter dr. Erik Braun - namens de EDBA – de gemeente geadviseerd om de EDBA een onafhankelijk strategisch adviesorgaan te maken dat gevraagd en ongevraagd economisch advies geeft aan de gemeente, het onderwijs en het bedrijfsleven. Dit advies is overgenomen door het college van B&W op 4 juni 2019 en impliceert dat de organisatorische opzet van de EDBA wordt aangepast.

2. Aangepaste organisatie van de EDBA

Een belangrijk onderdeel van het door het college van B&W overgenomen advies is dat de EDBA in staat wordt gesteld om onafhankelijke adviezen uit te kunnen brengen aan de gemeente en ook aan de maatschappelijke partners. De doorontwikkelde EDBA bestaat uit een onafhankelijke stichting met daaraan verbonden een flexibel platform. Dit betekent dat er goede afspraken moeten worden gemaakt voor de overlegstructuur van bestuur en platform waarbij duidelijk moet worden vastgelegd wie welke verantwoordelijkheid heeft en op welke wijze er wordt bestuurd. We streven er naar dat uiterlijk 31 december 2019 de nieuwe organisatie is gerealiseerd.

De bestaande stichting van de EDBA wordt aangepast aan deze nieuwe rol van de EDBA.

1. De eerste verandering is dat de statuten worden aangepast passend bij de nieuwe rol.
2. De tweede verandering is dat vertegenwoordigers van de gemeente Alphen aan den Rijn, maar ook vertegenwoordigers van maatschappelijke partners niet meer deel uit kunnen maken van het EDBA-bestuur om de onafhankelijkheid van het bestuur te waarborgen. Er wordt een nieuw driekoppig stichtingsbestuur samengesteld dat functioneert als een dagelijks bestuur en eindverantwoordelijk is voor de activiteiten van EDBA. De drie nieuwe bestuursleden worden geworven op basis van relevante (economische) competenties, netwerk en affiniteit met de Alphen aan den Rijn (inclusief alle kernen) en de regio. In de komende periode worden de profielschetsen van de bestuurders uitgewerkt. Bij de samenstelling van het bestuur zal de samenwerking tussen de overheid, het bedrijfsleven en het onderwijs worden gewaarborgd. Belangrijk is de rol van de voorzitter van het EDBA-bestuur. De nieuwe voorzitter zal tevens de rol van voorzitter van het platform op zich nemen. Van de voorzitter wordt verwacht dat deze de EDBA lokaal en regionaal op gepaste wijze kan vertegenwoordigen. Er wordt uitdrukkelijk gezocht naar kandidaten die niet worden gehinderd door economische belangen, functies of nevenfuncties die niet rijmen met de onafhankelijke rol van de EDBA. De EDBA zal via de eigen website en andere kanalen kenbaar maken dat er bestuursleden worden gezocht en de EDBA zal zelf ook actief op zoek gaan naar geschikte kandidaten.
3. De derde verandering is dat het werkterrein van de EDBA zal worden verbreed (zie hieronder bij doelstelling en activiteiten) waardoor het platform kan worden uitgebreid met meer maatschappelijke partners die afhankelijk van de actuele thema's aanschuiven. Dit kunnen bijvoorbeeld zorgorganisaties zijn en het werkbedrijf Rijnvicus, maar er zijn nog meer potentiële organisaties die aan kunnen sluiten. Ook verschillende wethouders met relevante portefeuilles voor de Alphen economie kunnen participeren bij voor hen relevante thema's.
4. De vierde aanpassing is dat de uitvoeringstaken van de LEF-regeling worden afgestoten en dat de citymarketing wordt verzelfstandigd in eigen stichting, conform het advies van Twynstra Gudde en dr. Erik Braun.

Ook in de nieuwe rol heeft de EDBA programmamanagement nodig om de activiteiten uit te voeren. Het programmamanagement bestaat - net als nu - uit een programmadirecteur en een secretariaat, aangevuld met een medewerker communicatie. De programmadirecteur EDBA legt verantwoordelijkheid af aan het bestuur EDBA.

3. Doelstelling en eerste taakomschrijving van de EDBA

De algemene doelstelling van de EDBA is "bij te dragen aan een gezonde economische toekomst van Alphen aan de Rijn". De EDBA doet dat ondermeer door:

- ❖ Meer aandachtsgebieden toe te voegen aan het platformoverleg: gemeente & publieke zaken, bedrijfsleven & ondernemers, arbeidsmarkt, toerisme & recreatie, retail, onderwijs, de zorgsector, het sociaal domein, wonen, duurzaamheid, ruimtelijke ontwikkeling en vrijetijdsbesteding;

- ❖ Opstarten van onderzoek naar de (regionale) economie van Alphen aan den Rijn en de regio. Dit is een gedegen analyse van de huidige economische structuur van de gemeente Alphen aan den Rijn in samenwerking met een extern adviesbureau. Hierbij wordt nauw samengewerkt met de gemeente want deze analyse is relevant voor EDBA én voor de gemeente. Dit onderzoek is de nulmeting waarin alle toekomstige activiteiten hun uitgangspunt vinden en aan de hand waarvan de belangrijke thema's worden benoemd en een gezamenlijke (gemeente, EDBA, maatschappelijke partners) missie, visie en strategie zal worden vastgesteld. Hierbij is het van belang dat er werkbare KPI's worden vastgesteld waarop we de resultaten kunnen afmeten.
- ❖ Het ontwikkelen van een visie op de (regionale) economische toekomst. Het hierboven genoemde onderzoek is de basis van de economische visie, die leidend zal zijn bij de activiteiten van de EDBA;
- ❖ Het geven van gevraagd en ongevraagd strategisch advies vanuit de EDBA aan de gemeente, het onderwijs en het bedrijfsleven over de Alphense economie. Hierdoor kunnen gemeente, onderwijs en bedrijfsleven sneller anticiperen en ontwikkelingen in gang zetten in plaats van erop te reageren;
- ❖ Het stimuleren van concrete samenwerking tussen bedrijfsleven, onderwijs en overheid die leidt tot banen, economische ontwikkeling en innovatie, ondermeer via het platform van de EDBA zelf en door middel van het organiseren van thematische netwerkbijeenkomsten. In de huidige maatschappij heeft elke organisatie nu eenmaal te maken met diverse partijen uit verschillende domeinen. Die hebben allemaal hun eigen belang en verantwoordelijkheid, maar ook met elkaar verbindende elementen en de nodige raakvlakken. Om de gemeentelijke economische ambities te realiseren, is samenwerking en het verbinden van stakeholders een essentiële voorwaarde om een sterke regionale economie te bewerkstelligen;
- ❖ Agenderen van toekomstgerichte economische onderwerpen voor Alphen aan den Rijn en de regio. Het gaat hier niet over de politieke discussie van vandaag, maar om de toekomstige economische ontwikkeling van de komende 10-15 jaar zoals de gevolgen van digitalisering in vele economische sectoren, de snel veranderende arbeidsmarkt en de schaarse ruimte voor wonen, werken, recreëren en de energietransitie in Alphen aan den Rijn.
- ❖ De EDBA 'bundelt' kennis 'van buiten het stadhuis' en distribueert deze kennis binnen de gemeente om beleidsvorming te optimaliseren en de uitvoering van projecten te vereenvoudigen, zonder nodeloos beslag te leggen op het ambtelijk apparaat. Het platform krijgt als het ware de functie van denktank en zal daarbij gebruikmaken van interne deskundigheid binnen de gemeente en externe expertise waar en wanneer dat nodig wordt geacht.
- ❖ De EDBA voorziet de gemeente van relevante informatie om de economie te versterken door gebruik te maken van de kennis bij betrokken stakeholders in het EDBA platform en daarbuiten. De gemeente is nu eenmaal geen ondernemer, zorg-, onderwijs- of vastgoedexpert en heeft dus niet alle wijsheid in pacht.
- ❖ Waar mogelijk zoekt de EDBA naar verbinding en samenwerking met de regio.

4. Budget

Het huidige werk budget van EDBA bedraagt € 180.000 euro op jaarbasis (zie ook het jaarverslag van de EDBA). Op basis van vastgestelde taken en ambities is een nieuw werkbudget van € 225.000 euro benodigd. Deze verhoging is ondermeer nodig om de EDBA zelfstandig de mogelijkheid te geven extern advies/expertise in te huren, het intensiever voorbereiden van de platformbijeenkomsten, meer thematische netwerkbijeenkomsten te organiseren, meer initiatieven voor samenwerking te initiëren en communicatie van de activiteiten van de EDBA en de adviezen. Uiteraard wordt dit afgestemd met de gemeente (en maatschappelijke partners) om doublures te voorkomen.

Voor de financiering van de activiteiten van de EDBA wordt een subsidie aangevraagd bij de gemeente. De ASV van de gemeente is hierop van toepassing. Dat betekent dat de EDBA o.a. een jaarlijkse verantwoording moet geven aan het college van B&W over de activiteiten en resultaten. De gemeente zal de voorwaarden opnemen in de subsidiebeschikking. Recent juridisch advies heeft dit bevestigd. De EDBA zal in het najaar werk moeten maken van het formuleren van een subsidieaanvraag met daarin concrete activiteiten die bijdragen aan de doelstelling. De gemeente baseert vervolgens de subsidiebeschikking op deze aanvraag.

5. Samenvattend

DE EDBA zal economische doelen, kansen en ontwikkelingen agenderen, bundelen, initiëren, opschalen en stimuleren. De EDBA versterkt de economische structuur in de regio, bundelt de krachten van overheid, onderwijs, ondernemers (triple helix) en andere relevante partijen, hetgeen in de toekomst zal leiden tot meer innovaties en werkgelegenheid. Daar profiteert iedere inwoner, iedere onderneming en iedere organisatie van.

Met vriendelijke groet,

dr. Erik Braun, voorzitter EDBA

Joost Berkhout, programmadirecteur EDBA

Economic Development Board Alphen

iFlow ondernemingshuis

Europaplein 10

2408 GX Alphen aan den Rijn

0172 748150

info@edbalphen.nl

www.edbalphen.nl