

Subsidieaanvraag

# Regionaal Investeringsfonds (RIF)

Koers en Aanpak  
2026-2030

# Subsidieaanvraag Regionaal Investeringsfonds (RIF)

## **CIV Welzijn & Zorg**

Het Centrum voor Innovatief Vakmanschap (CIV) Welzijn & Zorg is sinds 2018 actief als een krachtig samenwerkingsverband tussen onderwijsinstellingen, het werkveld en overheidsorganisaties. Deze samenwerking is mede mogelijk gemaakt dankzij een subsidie vanuit het Regionaal Investeringsfonds (RIF) voor de periode 2018–2023.

In een tijd waarin welzijns- en zorgvragen toenemen in zowel omvang als complexiteit, is het noodzakelijk om gezamenlijk vooruit te kijken, flexibel te anticiperen op ontwikkelingen en integraal samen te werken. CIV Welzijn & Zorg neemt hierin een onderscheidende positie in door haar combinatie van doen, onderzoeken en innoveren.

Dankzij onze 'slimme doe- en onderzoekskracht' zijn we in staat om samen met partners concrete oplossingen te ontwikkelen voor actuele én toekomstige uitdagingen in welzijn en zorg. Niet alleen praten, maar vooral doen en onderzoeken wat er toe doet.

## **Subsidie Regionaal Investeringsfonds (RIF)**

Binnen CIV Welzijn & Zorg is een koers en aanpak 2026-2030 opgesteld. De tijd is rijp om als samenwerkingsverband een RIF subsidie voor opschalers aan te vragen. Dit is bedoeld om de innovatie te verbreden en/of te versnellen. Samen met de partners gaat mboRijnland een subsidie aanvragen van 1 miljoen, waarvoor partners uit werkveld en overheid gezamenlijk een cofinanciering van 2 miljoen leveren (in natura, in kind of in cash). Deelname aan de RIF aanvraag staat open voor bestaande en nieuwe partners, met zowel een bescheiden als een meer fundamentele cofinanciering.

# Koers en aanpak 2026-2030

## Innovatiethema's

CIV Welzijn & Zorg fungeert als aanjager én vliegwiel voor concrete, innovatieve oplossingen, veranderingen en toepassingen binnen de regio. Voor de komende periode wordt in gezet op drie actuele thema's:

1. Ontwikkeling en implementatie zorgtechnologie
2. Andere kijk op inzetbaarheid
3. Positieve gezondheid

## Innovatieversterkers

Om te komen tot een echt succesvolle samenwerking worden op deze thema's innovatieversterkers ingezet:

1. Actieonderzoek
2. Modulair en certificeerbaar onderwijs
3. Leren in de context van de praktijk

## Community of Practice (CoP) op elk van de drie thema's

Een lerende gemeenschap van professionals, studenten, docenten en andere betrokkenen werken samen aan vernieuwing. Kennisdeling, experimenteren en co-creatie staan centraal. De drie CoP's vormen een krachtige motor voor verandering, vanuit de praktijk en voor de praktijk.



# Inzoomen op innovatiethema's

Innovatie is een breed begrip, waarbij nadrukkelijk wordt gekeken naar: sociale innovatie, organisatorische innovatie, procesinnovatie, toepassingsinnovatie en ook technologische innovatie.

## Ontwikkeling en implementatie zorgtechnologie

Technologie is geen gadget die ingezet kan worden, maar dient integraal onderdeel te zijn van het handelingsrepertoire van professionals. Het gaat om zorgkwaliteit, maar ook om het deels opvangen van het tekort aan welzijns- en zorgprofessionals en het beperken van toenemende kosten.

## Andere kijk op inzetbaarheid

Om de beoogde innovatie te realiseren is het essentieel dat we als maatschappij anders gaan kijken naar de inzetbaarheid van mensen. De strenge functie-eisen werken belemmerend voor de instroom van 'anders opgeleiden'. Dit vraagt flexibiliteit om te experimenteren, bijvoorbeeld door opleidingen te ontwikkelen die leiden tot bredere inzetbaarheid, nieuwe contractvormen te onderzoeken zoals combinatiefuncties over sectoren heen en versnelde maatwerktrajecten.

## Positieve gezondheid

Niet de ziekte of beperking staat centraal, maar de veerkracht van mensen en wat het leven voor hen betekenisvol maakt. Binnen dit thema werken we aan een integrale benadering waarin het fysieke, mentale en sociale welzijn van cliënten, studenten én professionals centraal staat. We benutten de kracht van het netwerk om deze visie te verankeren in beleid, praktijk en onderwijs.



Meteen ideeën over onze innovatiethema's?

Noteer ze hier!

# Route naar en deelname aan **RIF aanvraag**

## Algemene voorbereiding RIF aanvraag

### Eerste helft 2025

Werksessies op de innovatiethema's en -versterkers

- Opzetten Communities of Practice.
- Toekomstbeeld practoraat gericht op actieonderzoek m.b.t. de innovatiethema's en samenwerking met de CoP's.
- Resultaat 1e contouren van een plan van aanpak en een proeve van een begroting.

## Concretisering RIF aanvraag

### September/oktober 2025

Verdiepende werksessies op de innovatiethema's;

22 september – *Andere kijk op inzetbaarheid*

29 september – *Positieve gezondheid*

14 oktober – *Ontwikkeling en implementatie Zorgtechnologie.*

- Overleg met (potentiële) partners. Verkennen van de inhoudelijke interesse en de wijze waarop een partner betrokken wil zijn bij de initiatieven van CIV Welzijn & Zorg. Dit wordt genoteerd in een zogenoemd 'menu' dat bij indiening van de aanvraag als bijlage bij de samenwerkingsovereenkomst wordt gevoegd.
- Per partner opstellen van een algemene samenwerkingsovereenkomst met de specifieke bijdrage in cofinanciering.

### November/december 2025

- Werkveldconferentie 13 november staat in teken van thema's RIF aanvraag.
- Concept RIF aanvraag en begroting is gereed.
- Bestuurlijke besluitvormingstraject van partners.

### Januari 2026

- Voorschouw RIF subsidie aanvraag door DUS-I (uitvoeringsorganisatie subsidie).
- 8 januari – ontbijtsessie met bestuurders – ondertekening samenwerkingsovereenkomst RIF aanvraag.
- Definitieve RIF subsidie aanvraag is gereed voor indiening.
- 31 januari indienen RIF aanvraag CIV Welzijn & Zorg.

### Februari/april 2026

- Toelichting aanvraag RIF subsidie in beoordelingscommissie.
- Besluit over RIF aanvraag.

# Specificatie bijdrage cofinanciering

Activiteiten	Toelichting	Inbreng in dagen (over 4 jaar)	Inbreng in euro's (á €86 p/u, over 4 jaar)
<b>Organisatorische activiteiten</b>			
Bijdrage aan werkconferentie	4 uur per werkconferentie, 8x in 4 jaar	4	
Bijdrage aan stuurgroep	3 uur per stuurgroep, 8x in 4 jaar	3	
Bijdrage aan klankbordgroep	3 uur per klankbordgroep, 5x in 4 jaar	1,875	
Bijdrage aan promotie en netwerkactiviteiten	8 uur per jaar voor 4 jaar	4	
<b>Thema Andere kijk op inzetbaarheid</b>			
Regie CoP Andere kijk op inzetbaarheid	Programmamanagement (4 jaar x 320 uur)	n.t.b.	
Deelname CoP Andere kijk op inzetbaarheid gericht op klankborden en kennisdeling	4 bijeenkomsten per jaar (4 x 8 uur)	n.t.b.	
Projectleiding: verbinden thema aan 1 van de 3 innovatieversterkers*	Ontwerp van een project (40 uur) + projectleiding (320 uur) + projectmonitoring (160 uur)	n.t.b.	
Deelname project	Kortlopend – 160 uur Langlopend – 320 uur	n.t.b.	

Alle partners nemen deel aan werkconferenties en leveren een bijdrage aan promotie en netwerkactiviteiten. Alle overige hieronder genoemde activiteiten zijn optioneel en aan de toetredende partner in overleg met het programma management te bepalen. De genoemde inbreng is gespecificeerd in uren en erna doorberekend volgens de in de RIF subsidie bepaalde bedragen. Deze daadwerkelijke bedragen hoeven niet betaald te worden.

<b>Thema Ontwikkeling en implementatie Zorgtechnologie</b>			
Regie CoP Zorgtechnologie	Programmamanagement (4 x 320 uur)	n.t.b.	
Deelname CoP Zorgtechnologie gericht op klankborden en kennisdeling	4 bijeenkomsten per jaar (4 x 8 uur)	n.t.b.	
Projectleiding: verbinden thema aan 1 van de 3 innovatieversterkers*	Ontwerp van een project (40 uur) + projectleiding (320 uur) + projectmonitoring (160 uur)	n.t.b.	
Deelname project	Kortlopend – 160 uur Langlopend – 320 uur	n.t.b.	
<b>Thema Positieve gezondheid</b>			
Regie CoP Positieve Gezondheid	Programmamanagement (4 jaar x 320 uur)	n.t.b.	
Deelname CoP Positieve Gezondheid gericht op klankborden en kennisdeling	4 bijeenkomsten per jaar (4 x 8 uur)	n.t.b.	
Projectleiding: verbinden thema aan 1 van de 3 innovatieversterkers*	Ontwerp van een project (40 uur) + projectleiding (320 uur) + projectmonitoring (160 uur)	n.t.b.	
Deelname project	Kortlopend – 160 uur Langlopend – 320 uur	n.t.b.	

\*Innovatieversterkers zijn: (1) modulair en certificeerbaar onderwijs, (2) leren in de context van de praktijk, (3) actieonderzoek.

# Toelichting formulier specificatie cofinanciering

Op pagina's 12 en 13 staat het zogenoemde menu, de specificatie van de toegezegde cofinanciering over de gehele subsidieperiode. Dit menu wordt toegevoegd aan de samenwerkingsovereenkomst.

## Algemeen

Alle partners nemen deel aan werkconferenties en leveren een bijdrage aan promotie en netwerkactiviteiten. Alle overige hieronder genoemde activiteiten zijn optioneel en aan de toetredende partner in overleg met het programma management te bepalen. De genoemde inbreng is gespecificeerd in uren en erna doorberekend volgens de in de RIF subsidie bepaalde bedragen. Deze daadwerkelijke bedragen hoeven niet betaald te worden.

## Inhoudelijke bijdrage

Een partner kan actief deelnemen aan de ontwikkeling van één of meer thema's:

1. Ontwikkeling en implementatie zorgtechnologie
2. Andere kijk op inzetbaarheid
3. Positieve gezondheid

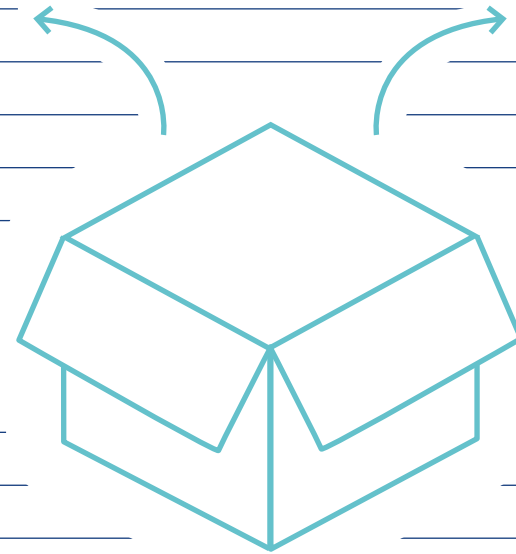
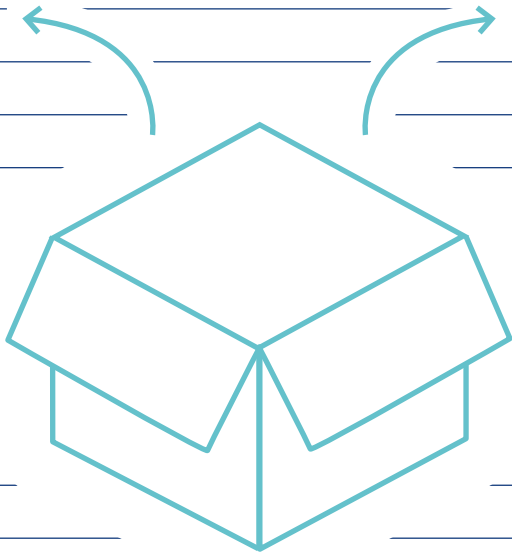
Vervolgens kunnen voor elk van de thema's de volgende keuzes worden gemaakt:

Deelname Community of Practice	
Beschikbaar stellen regisseur van één van de drie Communities of Practice (CoP)	0,2 fte p.j.
Deelnemen in een CoP – kennisuitwisseling	4 bijeenkomsten van 8 uur
Projecten	
Projectleiding	520 uur
Projectmedewerker	Langlopend 320 uur, kortlopend 160 uur

De partner kan voor elk van de thema's een andere bijdrage leveren. Bijvoorbeeld: projectleiding bij Positieve gezondheid (520 uur) en deelname aan de CoP Andere kijk op inzetbaarheid (32 uur per jaar). Elk van de partners is deelnemer in 1 of meer CoP's.

De bijdrage in uren is in nature en wordt tegen een vast tarief van € 86,- opgenomen als cofinanciering.

Samen vernieuwen begint met anders denken.



# Overzicht partners en betrokkenen

## Welzijn

Junis Kinderopvang  
SkippyPepijn Kinderopvang  
Eigen&Wijzer Kinderopvang  
Quadrant Kindercentra  
Vlietkinderen  
BLOS Kinderopvang  
SKO Oegstgeest  
Samenwerkende Kinderopvang  
Dienst Justitiële Inrichtingen

## Zorg

Raamwerk  
WelThuis  
Respect Wonen-Zorg-Welzijn  
WIJdezorg  
Gedeelde Zorg Midden-Holland  
GGZ Rivierduinen  
Ipse de Bruggen  
Libertas Leiden  
Marente  
Samen Zoetermeer Gezond  
ActiVite  
Gemiva-SVG groep  
Topaz  
Vierstroom Zorg Thuis  
Zorgpartners Midden-Holland

## Onderzoek

Leyden Academy on Vitality and Ageing  
Hogeschool Leiden

## Ziekenhuizen

LUMC  
Groene Hart Ziekenhuis

## Onderwijs

mboRijnland  
OPOZ primair onderwijs  
Unicoz Onderwijsgroep  
SCOL  
Hogeschool Leiden  
St. Consortium Beroepsonderwijs  
Hoornbeeck College  
Scope  
Stichting Klasse  
MorgenWijzer

## Koepelorganisaties

Coöperatie Rijn en Duin  
ZWconnect  
OKnu  
SBB  
Scope

## Overheid

Gemeente Alphen aan den Rijn  
Gemeente Gouda  
Gemeente Leiden  
Gemeente Leidschendam-Voorburg  
Gemeente Zoetermeer



